

# Estructura económica de Cereté: Municipio agrícola de Córdoba

---

JOAQUÍN VILORIA DE LA HOZ \*

## I. Introducción

CERETÉ, UBICADO EN EL VALLE MEDIO DEL RÍO SINÚ, es uno de los veintiocho municipios que conforman el departamento de Córdoba. Según proyecciones del Dane, en el 2001 Cereté debía tener una población de 84.000 habitantes, por lo que se constituye en el cuarto municipio más poblado del departamento, después de Montería (capital departamental), Loricá y Sahagún.

Cereté se diferencia de la mayoría de municipios de Córdoba y de la Región Caribe por su economía, más basada en la agricultura que en la actividad ganadera. Los cultivos de algodón, maíz, arroz, sorgo y demás productos agrícolas le generan a la economía cereteana miles de empleos directos e indirectos, así como fuertes encadenamientos hacia delante y hacia atrás: se comercializan semillas, insumos agrícolas, empaques, combustibles, desmote de algodón, secamiento de maíz y venta de los productos de la cosecha en los mercados regional y nacional.

Las actividades agrícola, ganadera y comercial convirtieron a Cereté en un próspero municipio dentro del contexto departamental y regional, lográndose consolidar durante el último siglo una elite empresarial y una dirigencia política que tuvieron la oportunidad de educarse, conocer otras experiencias y administrar con cierta eficiencia el municipio. En este sentido, el propósito del presente documento es analizar la economía de Cereté, sus diferentes sectores productivos, la demografía, los servicios públicos, la educación y las finanzas públicas, como una forma de aproximación a la estructura económica del municipio y a las condiciones que hicieron posible su prosperidad socioeconómica.

---

\* El autor agradece a Adolfo Meisel por sus comentarios, y a Alexandra Cheij, Gustavo Abad Hoyos, Ciro Campo y John Bula por su colaboración.

## II. Antecedentes históricos

Los colonos españoles Francisco Velásquez, Cristóbal Jiménez de León y Juan Ramos, asentados de tiempo atrás en la región del Sinú, fundaron en 1721 una población de libres llamada Mocarí, situada en el valle medio del río Sinú. El virrey José de Villalonga nombró por diez años a Francisco Velásquez como capitán y administrador principal de Mocarí, y designó a Cristóbal Jiménez como alférez. La peste de viruelas ocurrida en 1726 obligó a los vecinos de Mocarí a trasladar la población a El Palmar y luego a Boca Cereté, pero en esos sitios estuvieron poco tiempo, por las condiciones inhóspitas del lugar<sup>1</sup>.

En 1731 se cumplieron los diez años establecidos por el virrey Villalonga para la administración de Mocarí del capitán Velásquez, por lo que la población fue entregada a la Compañía de Jesús, destacándose los padres jesuitas Agustín de Salazar, Lino de la Valle y Agustín de Cangas. En 1740, la población de Mocarí fue trasladada por el ingeniero Juan de Torrezar Díaz Pimienta a la margen derecha del caño Bugre, brazo del río Sinú, y fue rebautizada como San Antonio de Cereté. Según Fals Borda, el nombre Cereté se compone etimológicamente de las palabras indígenas “chere”, que traduce pescado, y “te”, tambo o casa<sup>2</sup>.

“El novedoso experimento de Cereté continuó a su manera,... (y) llegó a ser importante precedente para la política de congregaciones civiles del siglo XVIII”, adelantada en la provincia de Cartagena por Antonio de la Torre y Miranda, entre los años de 1774 y 1778. Cereté fue elevado a la categoría de corregimiento en mayo de 1776, y hacia finales del mismo siglo contaba con los caseríos de Retiro de los Indios (asentado donde estuvo originalmente Mocarí, en la carretera troncal entre Montería y Cereté), Chuchurubí, Caracas, San Antonio y Mangelito<sup>3</sup>.

En los primeros años de la República y durante gran parte del siglo XIX, Cereté formó parte del cantón del Sinú, del cual Lorica fue su capital cantonal. Luego del período de la Independencia, a la región sinuana empezaron a llegar empresas extranjeras interesadas en la explotación de los bosques, para aserrar la madera y exportarla.

<sup>1</sup> Orlando Fals Borda, *Historia doble de la Costa – Retorno a la tierra*, Tomo 4, Bogotá, Carlos Valencia editores, 1987, pp. 44-51; Gustavo Abad Hoyos, *Breve relación histórica de San Antonio de Cereté...*, Impresores Litoflex, Medellín, 2001, p. 24.

<sup>2</sup> Orlando Fals Borda, *op. cit.*, p. 30.

<sup>3</sup> Gustavo Abad Hoyos, *Cereté – Su geografía, historia y cultura*, Medellín, Impresores Litoflex, s.f., p. 66.

La “Compañía Francesa del Alto Sinú” se estableció en 1844 para explorar y exportar oro en la región, y de ella hicieron parte Luis Striffler, Luis y Alberto Lacharme, Víctor Dujardin, entre otros<sup>4</sup>. Algunos años después, los hermanos Lacharme organizaron en el Sinú la primera gran plantación de cacao para la exportación, la hacienda Martha Magdalena y, hacia 1876, Alberto Lacharme y sus hijos (Javier, Alejandro y Antonino) se independizaron para formar sus propias haciendas cacaoteras, denominadas El Porvenir, El Naranja, Pino y Misiguay. A su turno, los hermanos belgas Georges y Louis Warbrugges formaron las haciendas La Risa y Mosquito y, en 1882, junto con otros franceses, organizaron la “Sociedad Agrícola del Sinú”, cuya finalidad era sembrar y exportar cacao, café, caucho, ganado y toda clase de maderas.

A partir de 1894, la sociedad de franceses y belgas pasó a denominarse “Compañía Francesa del Río Sinú”, en la que trabajaron los hermanos León y Octavio Dereix, Enrique Kerguelén y Pedro Combat, entre otros. La nueva sociedad compró las haciendas Martha Magdalena, La Risa y Mosquito.

Los estadounidenses también se presentaron en la región, con la llegada en 1883 de la empresa George D. Emery Company de Boston. Esta firma, conocida popularmente como la “Casa Americana”, explotó las maderas del alto y medio Sinú, hasta 1915, y de los ríos Mulatos y San Juan, hasta 1929. La madera era transportada a través de ríos hasta llegar a Montería, en donde la Casa Americana tenía un gran aserrío. La otra firma estadounidense fue la Colombia Company, que en 1892 compró tierras en San Carlos de Colosiná para establecer la Hacienda Campanito<sup>5</sup>. Las explotaciones madereras adelantadas durante largo tiempo, abrieron amplias zonas que luego sirvieron para actividades agrícolas y ganaderas, a lo largo de las cuencas de los ríos Sinú y San Jorge.

Las empresas francesas y estadounidenses, dedicadas a la extracción y exportación de madereras, intensificaron desde mediados del siglo XIX el transporte fluvial por el medio y el bajo Sinú. Luego, en las décadas finales del siglo XIX y principios del XX, las casas comerciales de Cartagena se vincularon con la región del Sinú, comprando “frutos de la tierra”, como grasas animales, aceites vegetales, cueros, ganado, frutas y pescado, y así mismo vendiendo productos importados de Europa y Estados Unidos. La dinámica comercial de Cereté empezó en los primeros años del siglo XX, cuando se constituyó en centro de mercadeo y

<sup>4</sup> Luis Striffler, *El alto Sinú. Historia del primer establecimiento para extracción de oro en 1844*, Barranquilla, Ediciones Gobernación del Atlántico, s.f.

<sup>5</sup> Orlando Fals Borda, *Op. cit.*, pp. 112-115.

acopio subregional, y comenzó a funcionar como puerto de embarque de los productos antes mencionados con destino al puerto de Lorica, como primera escala, y luego al mercado regional de Cartagena.

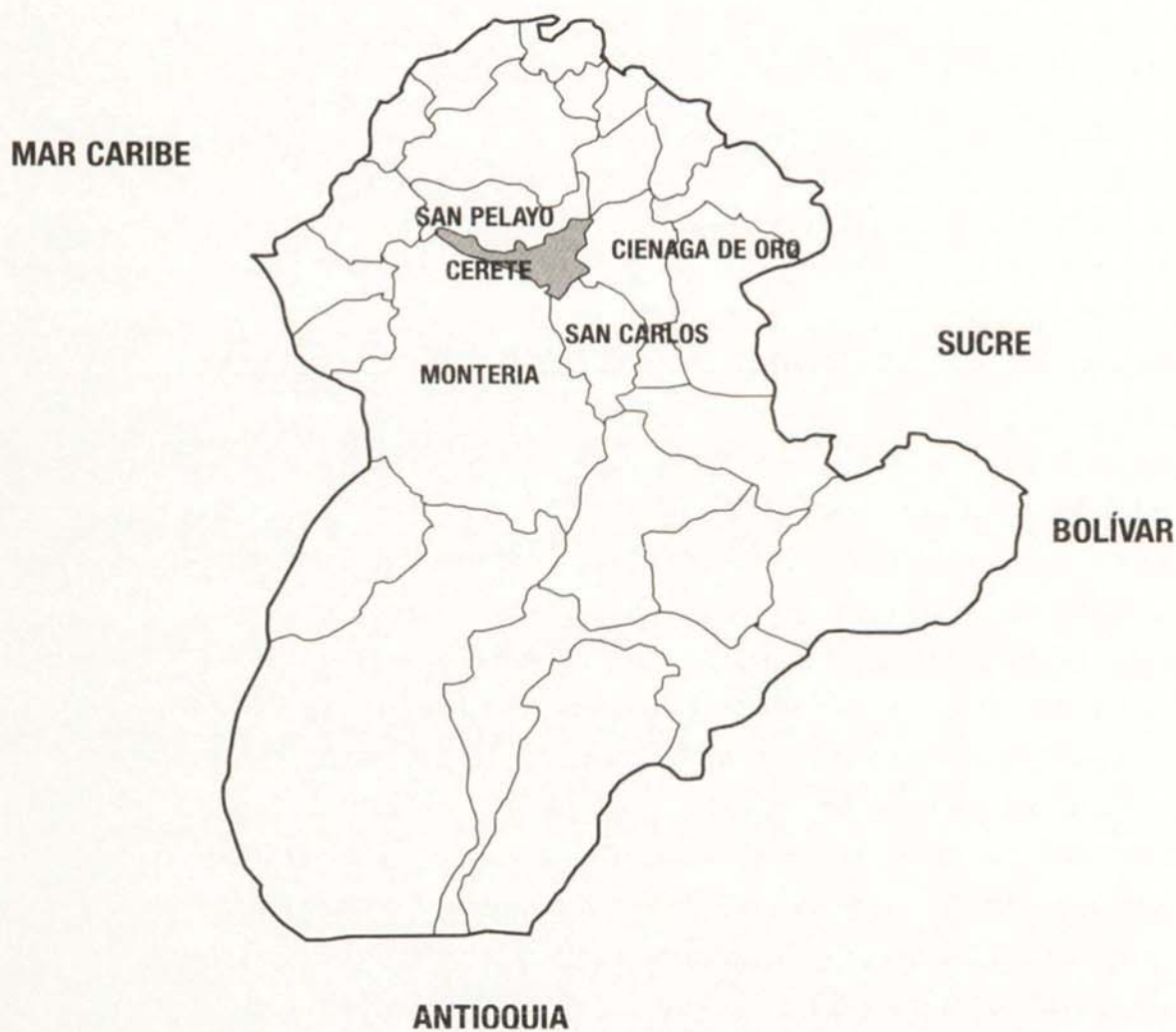
En este período (1890-1920) se establecieron en Cereté y en toda la región sinuana un número considerable de inmigrantes de origen árabe (sirio-libaneses), que fundaron casas comerciales y explotaron el transporte fluvial y marítimo entre los ríos Sinú-Atrato y la ciudad de Cartagena. Más adelante incursionaron en otros negocios como la ganadería, la agricultura y la finca raíz. A este municipio llegaron familias sirio-libanesas como los Chagüi, Rumié, Spath, Calume, Dager, Saibis, Assis, Saker, Saab, Manzur, Amin, Barguil y Eljach, entre otras. En esta época también se destacaron empresarios locales, como Lázaro García (dueño de las fábricas de licores, de hielo y de ladrillos, así como de la empresa de energía eléctrica), Miguel García Sánchez (hijo del anterior), Manuel Burgos, Carlos Vellojín Burgos, Milanés Hnos., Raúl Piñeres & Cía. y Daniel Gómez-Cásseres, entre otros.

Estos ganaderos y comerciantes de principios del siglo XX constituyeron una elite empresarial y una dirigencia política que les permitió educarse, viajar, conocer otras experiencias, ser innovadores y generar sentido de pertenencia con respecto al municipio. Así, por ejemplo, el auge económico de Cereté experimentado en las dos primeras décadas del siglo XX llevó a que en 1915 se fundara el primer banco con el nombre de “Banco Piñeres”, sucursal del Banco del Sinú con sede en Montería. Al año siguiente se instaló la primera oficina del juzgado del circuito, que hacía las veces de oficina de registro y notaría. Luego, en abril de 1923, Cereté fue convertido en municipio de Bolívar, segregado de Ciénaga de Oro, y en 1952 pasó a formar parte del nuevo departamento de Córdoba (Véase Mapa 1).

En estos años de prosperidad, los acaudalados comerciantes y ganaderos asentados en Cereté construyeron amplias y cómodas viviendas de estilo republicano, entre las que se destacan la de Miguel García Sánchez (Villa Débora) y la de Carlos Vellojín Burgos (conocida como la “Casa de Caballo Viejo”, porque en ella se grabó la telenovela del mismo nombre). Sobresalen otras construcciones institucionales o religiosas, como la iglesia San Antonio de Padua (diseñada, en 1949 por el arquitecto belga Joseph Martens, quien contó con la colaboración del maestro de obra cubano Juan Raúl Baró), el antiguo mercado público (restaurado y convertido en Centro Cultural “Raúl Gómez Jattin”), las escuelas urbanas de niñas y de varones, la cárcel municipal, el hospital San Diego y el primer centro cultural o teatro-circo (construido con paredes de madera y techo de zinc, con recursos del ganadero Raúl Piñeres, al lado de la iglesia).

Las construcciones republicanas más antiguas datan de las primeras décadas del siglo XX. Estos inmuebles forman parte del patrimonio arquitectónico municipal, cuyo inventario se compone de unas cincuenta edificaciones, tanto de estilo tradicional como republicano<sup>6</sup>.

**Mapa 1.** Localización de Cereté en el Departamento de Córdoba



Fuente: Igac.

<sup>6</sup> *Gaceta Municipal de Cereté* "Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté", edición núm. 1, noviembre de 2001.

### III. Características socioeconómicas

Cereté se encuentra ubicado en el valle medio del río Sinú, y es uno de los veintiocho municipios que conforman el departamento de Córdoba<sup>7</sup>. Su cabecera municipal dista nueve kilómetros del aeropuerto Los Garzones; dieciocho de Montería (capital del departamento de Córdoba); 54, del mar Caribe; 380, de Cartagena; cuatrocientos, de Barranquilla; 450, de Medellín, y mil kilómetros de Bogotá (Véase Mapa 2).

A mediados del siglo XX se dieron varios hechos significativos que impulsaron una inmigración urbana hacia Cereté y dinamizaron su economía. Algunos de estos hechos fueron: a) la creación del departamento de Córdoba con Montería como su capital, ubicada a corta distancia de Cereté; b) la decadencia de Lórica como puerto fluvial; c) la introducción del cultivo de algodón a gran escala desde la década de 1950, y d) el trazado de la troncal de occidente que pasa por la zona urbana de Cereté (ejes viales Medellín-Montería-Cereté-Ciénaga de Oro-Cartagena y Montería-Cereté-Lórica-Tolú)<sup>8</sup>.

Estos factores fueron aprovechados por la elite cereteana para ensanchar sus actividades económicas y lograr una adecuada infraestructura de servicios para la cabecera municipal, principalmente. Un estudio sobre el nivel de desarrollo de los municipios colombianos, elaborado a partir de indicadores en educación, salud, infraestructura vial, tamaño funcional y calidad de vida, los clasificó en cuatro conjuntos de municipios bien definidos. El conjunto uno está conformado por las ciudades más pobladas, las capitales y las áreas metropolitanas (treinta municipios); el conjunto dos, por las ciudades intermedias (101 municipios); el conjunto tres, por los municipios pequeños (333 municipios), y el conjunto cuatro, por los núcleos rurales aislados (528 municipios).

Las capitales departamentales costeñas que se clasificaron en el primer conjunto fueron Barranquilla, Santa Marta, Montería y Valledupar. Por su parte, Cereté se ubicó en el conjunto dos, junto con otros municipios del Caribe colombiano, como Cartagena, Riohacha, Corozal, Aguachica, Chiriguaná, Fonseca y Santo Tomás. Lo anterior permite afirmar que en 1985 Cereté se ubicaba dentro del

<sup>7</sup> El municipio de Cereté está conformado por nueve corregimientos: Mateo Gómez, Retiro de los Indios, Venado Campanito, Martínez, Rabolargo, Manguelito, Severá, Cuero Curtido y Tres Marías.

<sup>8</sup> Eugene Havens, et al., *Cereté, un área de latifundio (estudio económico y social)*, Bogotá, Universidad Nacional de Colombia, 1965, p. 56.

13% de municipios colombianos con mejor dotación de servicios y calidad de vida (Véase anexo 7)<sup>9</sup>.

Adicionalmente se debe destacar a Cereté como un municipio de alta estabilidad política, si se mide a partir del indicador de número de alcaldes en los últimos años, con bajos índices de violencia política. En trece años (1988-2001), el municipio ha tenido seis alcaldes, de los cuales tres fueron de origen árabe: Alfonso Spath Spath, Abraham Saker Chagüi y Alberto Saibis Saker<sup>10</sup>. Además de su origen sirio-libanés, los tres se caracterizaron por ser prósperos empresarios del sector agroindustrial desde antes de llegar a la alcaldía. Spath fue el primer alcalde de elección popular de Cereté, y su exitosa gestión se convirtió en punto de referencia obligada para los políticos locales y para sus electores. “A partir de este excepcional gobierno local, Cereté le ha ganado a su futuro con otros regímenes que le han dado continuidad a la obra y era de Spath, como han sido los gobiernos de Abraham Saker Chagüi, Álvaro Cabrales García y Alberto Saibis Saker”<sup>11</sup>. Spath, Saker y Saibis ejercieron sus funciones como alcaldes independientes, con un mayor control sobre el presupuesto y las inversiones del municipio, lo que ayudó a disminuir considerablemente la corrupción en la administración pública municipal<sup>12</sup>.

En los trece años, ninguno de los alcaldes ha sido destituido o ha tenido que huir por problemas con la justicia; todos han terminado su período sin grandes contratiempos, con la sola excepción de Alfonso Spath, quien murió (de muerte natural) en ejercicio de su cargo, en 1992. Spath ha sido calificado por muchos de sus coterráneos como el mejor alcalde del municipio en los tiempos modernos, y algunas de sus obras más conocidas fueron la central de abastos “Cereabastos”, la terminal de buses, la remodelación del parque central (Antonio Nariño), así como la canalización y pavimentación de calles, entre otras. Así mismo, uno de los grandes proyectos de Cereté fue la restauración del antiguo mercado público, convertido en el “Centro Cultural Raúl Gómez Jattin”, obra adelantada durante la administración de Alberto Saibis Saker y concluida por el alcalde Francisco Olivera Petro.

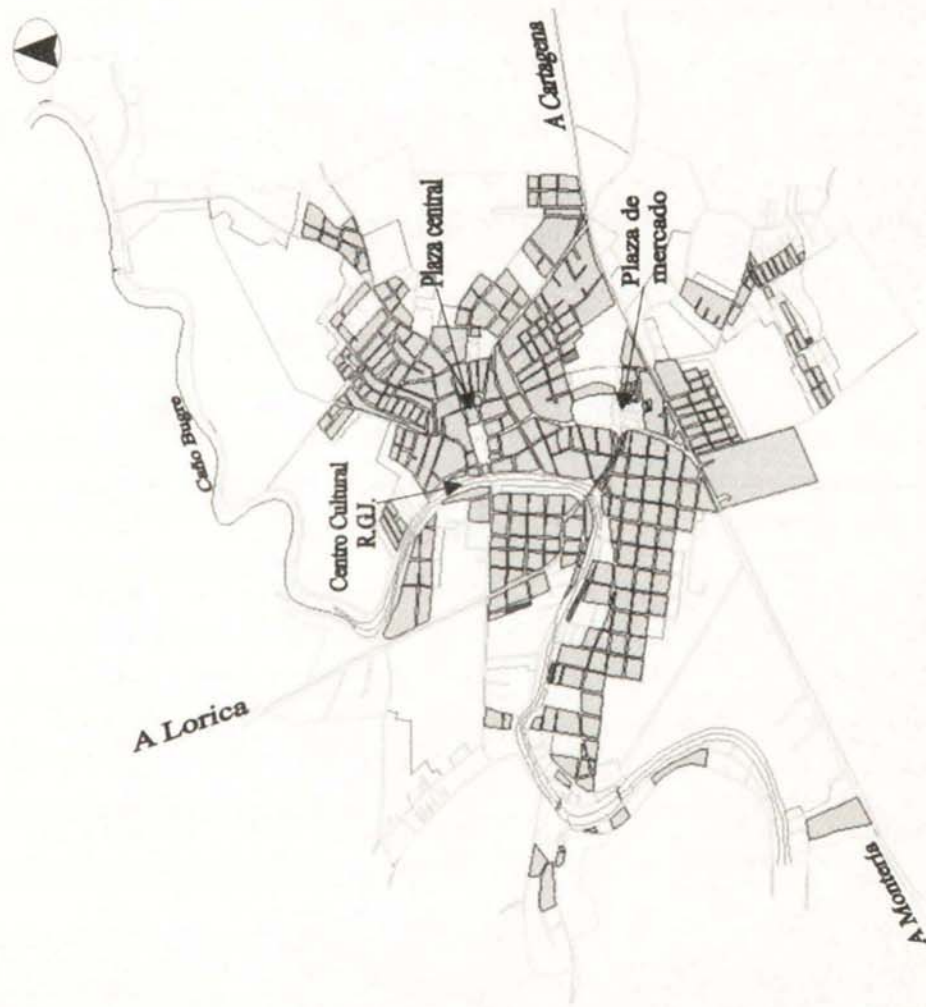
<sup>9</sup> Wulf Stollbrock, *Los desequilibrios en el desarrollo municipal en Colombia*, Bogotá, Banco Central Hipotecario, 1988 (?), pp. 18-21 y 75.

<sup>10</sup> Los otros alcaldes de elección popular fueron Álvaro Cabrales García (1993), Francisco Olivera Petro (1997) y José A. García Ordóñez (2001).

<sup>11</sup> Gustavo Abad Hoyos, *Cereté – Su geografía, historia y cultura*, p. 47.

<sup>12</sup> Entrevista con Gustavo Abad Hoyos, Cartagena, 19 de diciembre de 2001.

Mapa 2. Plano de la cabecera municipal de Cereté



Fuente: Elaboración propia, con base en cartografía del Dane.

A finales de la década de 1990, estos empresarios de origen árabe decidieron tomar distancia de la política, tal vez desencantados con esta actividad, aunque todavía algunos políticos locales muestran su admiración por el legado de Alfonso Spath. Ése es el caso de José A. García, actual alcalde de Cereté (2001-2003), quien en su Plan de Desarrollo propone “recuperar la senda del camino de progreso que señalara don Alfonso Spath Spath”<sup>13</sup>.

## A. Demografía

La población de Cereté pasó de 16.528 habitantes, en 1951, a cerca de 84.200, en el 2001, y en este último año era el cuarto municipio más poblado del departamento, después de Montería, Lórica y Sahagún. En términos comparativos, Cereté cuenta con el 6,3% de la población del departamento de Córdoba y el 0,2% de la de Colombia.

**Cuadro 1.** Los municipios más poblados del Departamento de Córdoba, 1951-2001

Municipio	1951	1964	1973	1985	1993	2001
Montería	77.057	126.329	179.555	224.147	275.952	330.144
Lórica		24.750	67.850	75.578	100.543	135.665
Sahagún	39.677	40.861	55.418	58.059	92.069	126.166
Cereté	16.528	29.666	41.404	53.915	65.965	84.180
Planeta Rica		24.436	34.125	44.267	48.909	58.798
Total dpto.	259.923	585.714	744.424	913.636	1.088.087	1.337.612

Fuente: Dane y Cámara de Comercio de Montería, "Boletín Estadístico de Córdoba 1994-1997", Bogotá, 1998.

**Cuadro 2.** Población estimada de Cereté y sus corregimientos, 2001

Centros poblados	N° de habitantes
Cabecera municipal	46.673
Rabilargo	8.148
Martínez	6.786
El Retiro de los Indios	5.391
Mateo Gómez	5.332
Manguelito	3.474
Los Venados Campanito	3.410
Severá	2.516
Cuero Curtido	1.298
Tres Marías	1.151
TOTAL	84.180

Fuente: Cálculos del autor, con base en información del Dane y el Plan de Desarrollo de Cereté, 2001-2003.

<sup>13</sup> Alcaldía del Municipio de Cereté, *Plan de Desarrollo de Cereté 2001-2003*, *Op.cit.*, p. 27.

El 55% de la población de Cereté se concentra en la cabecera municipal, y el resto se distribuye entre sus nueve corregimientos, siendo los más poblados Rabolargo, Martínez y Retiro de los Indios. Este municipio vive un fenómeno de conurbación con la ciudad de Montería, a dieciocho kilómetros de distancia, y los corregimientos más cercanos, como Retiro de los Indios, Mateo Gómez, Martínez, Rabolargo y Severá.

**Cuadro 3.** Población de Cereté por rango de edades, 2000

Rango de edades	0 - 2	3 - 6	7 - 15	16 - 24	Más de 25	Total
Número de personas	5.229	6.922	15.614	14.855	40.023	82.643
Participación (%)	6,3	8,4	18,9	18,0	48,4	100,0

Fuente: Proyecciones del Dane.

La pirámide de edades, construida a partir de la información para el 2000, muestra que el grueso de la población de Cereté es mayor de veinticinco años (48,4%), seguido por el rango de siete a quince años (18,9%) y luego por el de dieciséis a veinticuatro años (18%). Ahora, si suponemos que en Cereté la población en edad de trabajar son las personas mayores de dieciséis años (para el DANE este rango empieza en los doce años), este grupo está integrado aproximadamente por el 66% de la población del municipio.

## B. Estratificación socioeconómica

En el municipio de Cereté, cuatro de seis estratos concentraban cerca del 99% de la población total, en 1998. La población de estrato uno participaba con el 7% del subtotal de la población urbana, mientras que en el sector rural esta participación se elevaba al 80%. Si la población más pobre del municipio se concentra en el sector rural, también allí se ubica el mayor número de familias de los estratos cinco y seis.

Esta situación se explica, en parte, porque varios de los predios que aparecen como rurales en la estratificación, se han convertido, para efectos prácticos, en urbanos, desde hace algunos años. En todo el municipio, los estratos bajos (1 y 2) participaban con cerca del 74% de la población; los estratos medios (3 y 4), con el 25%, y los estratos altos (5 y 6), con el 1,2%. Para el caso de Cartagena, la población en los estratos bajos es del 42,4%; los estratos medios, del 45%, y los estratos altos, del 12,6%<sup>14</sup>. La estratificación socioeconómica de Cereté arroja

<sup>14</sup> Distrito de Cartagena de Indias, *Plan de Ordenamiento Territorial de Cartagena de Indias*, preliminar, 2001, p. 32.

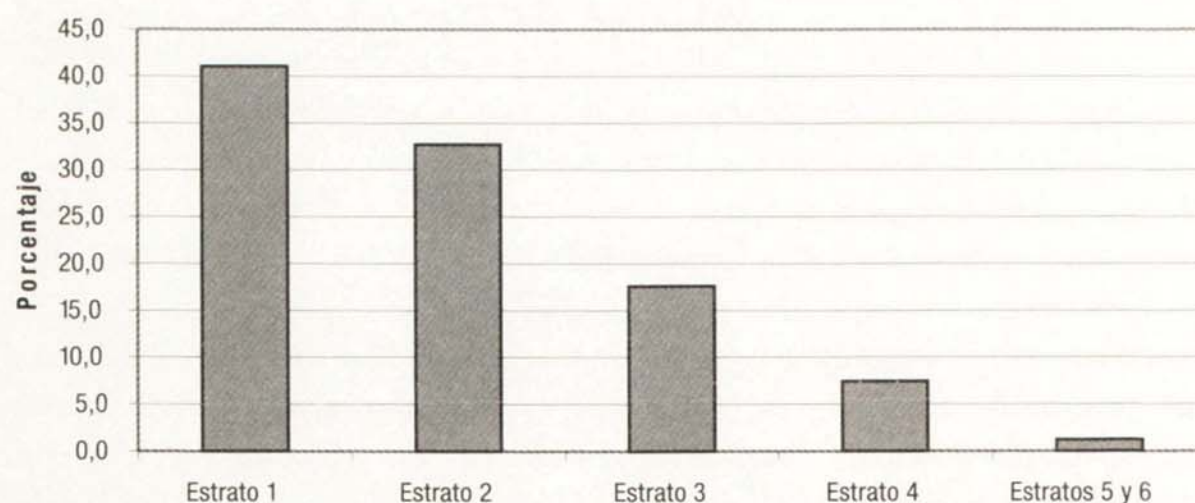
como resultado un municipio en donde la mayoría de su población es de escasos recursos económicos.

**Cuadro 4.** Estratificación de la población urbana y rural de Cereté, 1998

	Estrato 1	Estrato 2	Estrato 3	Estrato 4	Estrato 5	Estrato 6	Total
<b>Población urbana</b>							
N° de hogares	531	3.940	2.156	952	28	0	7.607
Personas por hogar	5,6	5,1	5,7	5,4	5,0	0,0	
Subtotal población	2.947	19.936	12.268	5.160	140	0	40.451
<b>Población rural</b>							
N° de hogares	4.663	855	163	77	36	128	5.922
Personas por hogar	6,0	5,5	6,0	5,8	5,0	4,5	
Subtotal población	27.978	4.703	978	447	180	576	34.861
<b>Total población urbana y rural</b>							
Total N° de hogares	5.194	4.795	2.319	1.029	64	128	13.529
Total población	30.925	24.639	13.246	5.606	320	576	75.312
Participación (%)	41,1	32m,7	17,6	7,4	0,4	0,8	100,0

Fuente: Municipio de Cereté, "Plan de Desarrollo 1998-2000", p. 26; "Plan de Ordenamiento Territorial - Diagnóstico urbano y regional", 2001, pp. 8-9, y cálculos del autor.

**Gráfico 1.** Estratificación socio-económica de Cereté, 1998



Fuente: Cuadro 4.

### C. Indicadores de pobreza

Una forma de medir la magnitud de la pobreza en Colombia es utilizando el indicador de necesidades básicas insatisfechas (NBI). Este indicador se encuentra disponible para todo el país, ya que su información se recoge con la del Censo de Población y Vivienda. “El método de las NBI consiste en seleccionar una serie de indicadores que expresen en forma sintética las situaciones de carencia crítica de necesidades básicas, y, de acuerdo con estos indicadores, precisar el segmento poblacional que cumple con las características fijadas”<sup>15</sup>.

Los cinco indicadores simples con respecto a la vivienda que se tienen en cuenta para determinar las NBI son los siguientes: a) viviendas inadecuadas, b) con servicios inadecuados, c) con hacinamiento crítico, d) con niños en edad escolar que no asisten a la escuela, y e) con alta dependencia económica. Se clasifica como pobre aquella vivienda que tenga al menos una de las cinco carencias expresadas por los indicadores, y en situación de miseria, las viviendas con dos o más indicadores de NBI.

En el Cuadro 5 se presentan los indicadores de NBI y las personas en miseria para Colombia, el departamento de Córdoba, Montería y Cereté. En seis de los siete indicadores, Colombia en su conjunto presenta los porcentajes más bajos de NBI, seguido por Montería (capital departamental) y Cereté, y por último, el departamento de Córdoba. El indicador de “inasistencia escolar” de Cereté (el 5,3%) fue más bajo que el presentado en Colombia (el 8%) y Montería (el 7,9%), lo que muestra una alta cobertura educativa en niños de siete a once años. En el departamento de Córdoba, los municipios con los menores porcentajes de personas con NBI fueron Montería (el 49,7%), Cereté (el 55,3%), Planeta Rica (el 60,6%), Montelíbano (el 61,3%) y Chinú (el 62,2%).

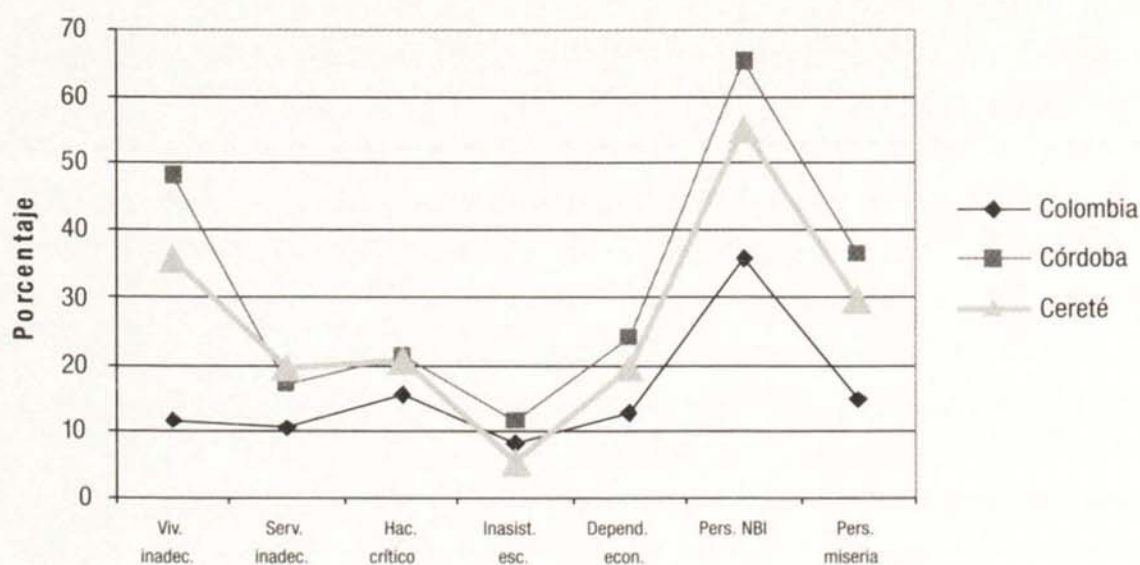
**Cuadro 5.** Porcentaje de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 1993

Entidad territorial	Vivienda inadecuada	Servicio inadecuados	Hacinamiento crítico	Inasistencia escolar	Dependencia económica	Personas con NBI	Personas en miseria
Colombia	11,6	10,5	15,4	8	12,8	35,8	14,9
Córdoba	48,2	17,1	21,3	11,8	24,3	65,2	36,5
Montería	33,3	14,8	19,2	7,9	15,9	49,7	26,4
Cereté	35,7	19,3	20,7	5,3	19,6	55,3	29,7

Fuente: Dane, Censo de población y vivienda, 1993.

<sup>15</sup> Dane, *Monografía de Manizales 1988*, Bogotá, 1989, p. 98.

Gráfico 2. Porcentaje de personas con NBI en Colombia, Córdoba y Cereté, 1993



Fuente: Cuadro 5.

Muchas de las personas y familias de Cereté que se encuentran en situación de pobreza y con necesidades básicas insatisfechas han optado en los últimos años por autorreconocerse como población de origen indígena y organizarse en cabildos menores. Pero esta problemática no es exclusiva de Cereté: en Colombia se reconoce como población indígena a 750 mil personas, aunque existen más de dos millones que están solicitando ser reconocidas como resguardo. “La razón, señala la directora de Asuntos Indígenas del Ministerio del Interior,... son los beneficios que adquieren en tierras, son inalienables, imprescriptibles e inembargables-, inversiones del Estado en salud y educación, ayudas de organismos internacionales, excepciones en impuestos”, subsidios en vivienda y la no prestación del servicio militar, entre otros beneficios<sup>16</sup>. Una de tantas demandas de esta población de escasos recursos ha sido la de su ingreso como beneficiarios al régimen subsidiado en salud, que en Cereté cuenta con 17.250 afiliados.

Hay dos grupos de cabildos menores en Cereté que dicen tener el reconocimiento del Resguardo Indígena de San Andrés de Sotavento: el primer grupo representa a diecisiete cabildos menores, 3.989 familias y cerca de veinte mil personas. En el segundo grupo se encuentran organizados doce cabildos, 220 familias y una población de 13.200 personas. En total, los veintinueve cabildos

<sup>16</sup> “Avivatada indígena en Cota”, *El Tiempo* en Bogotá, lunes 10 de diciembre de 2001, pp. 1-6.

concentran a 33.145 personas autodefinidas como indígenas, que representaban en el año 2000 el 40% de la población de Cereté. Según el Plan de Ordenamiento Territorial, “esta situación de explosión de cabildos indígenas hace necesario solicitar al Ministerio del Interior una comisión de Asuntos Indígenas para que dirima las contradicciones existentes sobre este tema”<sup>17</sup>.

Esta proliferación de cabildos menores en Cereté puede ser la consecuencia de la búsqueda de una salida desesperada de las personas de escasos recursos para tener acceso a servicios y subsidios, como quedó arriba expresado. No es coincidencia que este 40% de la población de Cereté sea similar al 41% de la población clasificada dentro del estrato uno y que gran parte de ella esté dentro del 55% de las personas del municipio con necesidades básicas insatisfechas.

#### **D. Sector salud**

La Secretaría de Salud es la encargada de planificar y administrar los servicios de salud en el municipio. La población se beneficia a través del hospital regional San Diego de Cereté (segundo nivel de atención), el CAMU Prado (encargado de la coordinación de los servicios de primer nivel en el sector urbano) y el centro de salud Santa Teresa. En el sector rural se tienen el CAMU de Severá y ocho centros de salud en los diferentes corregimientos.

Son nueve las camas disponibles en el primer nivel y ochenta, en el segundo nivel, las cuales resultan medianamente suficientes para atender a la población de Cereté, pero a la vez insuficientes, por cuanto el hospital es de carácter regional y debe atender la población de los municipios de su área de influencia.

### **IV. Tenencia de la tierra y estructura económica**

#### **A. Tenencia de la tierra**

De acuerdo con información del Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté, en el año 2000 este municipio contaba con 4.435 unidades de producción agropecuaria, el 86% de las cuales correspondía a pequeños predios menores de 15 hectáreas; el 11%, a medianas propiedades (16-50 hectáreas) y el restante 3%, a propiedades mayores de 50 hectáreas. Hay veinticuatro 24 propiedades entre 100 y 200 hectáreas; cuatro, entre 201 y 500 hectáreas; dos, entre 501 y 1.000,

<sup>17</sup> Alcaldía del Municipio de Cereté, op.cit.

hectáreas y una sola propiedad mayor de 1.000 hectáreas (Granja Turipaná, de Corpoica).

De las 26.691 hectáreas del área rural, 3.978 se encuentran en predios menores de cinco hectáreas, lo cual equivale al 15% del total de la superficie de uso agropecuario existente en el municipio. Muchos de estos pequeños propietarios caen en la tentación de sembrar algodón, asumiendo altos costos de producción y créditos con elevadas tasas de interés.

**Cuadro 6.** Número de predios y tamaño de la propiedad agropecuaria en el municipio de Cereté, 2000

Corregimiento	N° de predios pequeños (<15 ha.)	N° de predios medianos (16/50 ha)	N° de predios grandes (> 50 ha.)
1. Mateo Gómez	721	298	30
2. Retiro de los Indios	894	17	1
3. Venado Campanito	300	16	9
4. Martínez	494	15	11
5. Rabolargo	419	26	18
6. Manguelito	336	20	5
7. Severá	319	35	34
8. Cuero Curtido	126	28	15
9. Tres Marias	116	24	9
TOTAL MUNICIPIO	3.725	479	132

Fuente: El autor, con base en información del POT. del municipio de Cereté, Cereté, 2001.

Nota: En el Plan de Desarrollo de Cereté aparece el corregimiento de Mateo Gómez con trescientos propiedades, cada una con extensión superior a las 51 hectáreas. Este dato parece errado, al confrontarse con el número de hectáreas concentradas en predios mayores de 50 hectáreas.

Los 3.725 predios menores o iguales a 15 hectáreas concentran 8.793 hectáreas, que corresponden al 33% de los terrenos en explotación agropecuaria. Los 479 predios medianos (15 a 50 hectáreas) ocupan 6.500 hectáreas, que equivalen al 24% del área total, y las 132 grandes propiedades (mayores de 50 hectáreas) concentran 11.398 hectáreas. Se debe destacar que las haciendas mayores de 100 hectáreas suman 5.768 hectáreas, equivalente al 21,5% del área rural total, mientras en los años sesenta cerca del 60% de los terrenos rurales de Cereté se concentraba en predios mayores de 100 hectáreas<sup>18</sup>. En cuarenta años, el área ocupada por las grandes propiedades rurales de Cereté disminuyó de manera considerable, quizá como resultado de las políticas de la reforma agraria, así como por la subdivisión de propiedades familiares heredadas, entre otros aspectos.

<sup>18</sup> Eugene Havens, *et al.*, *Op. cit.*, p. 48.



## B. Estructura económica

### 1. SECTOR PRIMARIO

Mientras que la actividad pecuaria y los cultivos tradicionales se extienden por todo el departamento de Córdoba, la agricultura tecnificada se concentra en los municipios de Cereté, San Pelayo, San Carlos, Lórica, Ciénaga de Oro, Montería y Valencia. Esta agricultura comercial se desarrolla en el medio y bajo Sinú y en el San Jorge, y sus principales productos son algodón, sorgo, maíz tecnificado, arroz mecanizado y arroz de riego.

En los fértiles suelos de esta subregión del Sinú se construyó el distrito de riego Montería-Cereté (Distrito Mocarí), que había sido propuesto desde mediados del siglo XX por una firma de consultores estadounidenses: “según cálculos preliminares, estímase que el producto bruto general del departamento llegará a duplicarse al término de las obras, y esto exclusivamente debido a la influencia de las mismas en la economía de la región”<sup>19</sup>. Infortunadamente, este proyecto de irrigación que beneficiaría a 47.000 hectáreas de tierra y que se planteaba como la redención económica de Cereté, Montería, Ciénaga de Oro, San Pelayo y el departamento de Córdoba en general, está subutilizado: “Los ocho microdistritos suman 1.076 hectáreas y los utilizan en un 54%”<sup>20</sup>.

La agricultura mecanizada de Cereté se desarrolla sobre 15.530 hectáreas ubicadas mayoritariamente sobre la margen derecha del río Sinú. En la margen izquierda del río Sinú se tienen 9.276 hectáreas dedicadas a la agricultura tradicional (pastoreo extensivo) y 1.780 hectáreas en pastos artificiales y cultivos transitorios, como arroz, maíz y frijón tradicional. En total, los agricultores y ganaderos de Cereté disponen de unas 27.000 hectáreas para sus actividades productivas<sup>21</sup>. En la mayoría de corregimientos del municipio predomina la producción agrícola, con excepción de Severá, Cuero Curtido y Tres Marías, en donde la ganadería extensiva ocupa el mayor número de hectáreas.

Cereté se diferencia de la mayoría de municipios de Córdoba por su especialidad agrícola y no ganadera. Los cultivos de algodón, maíz y demás productos agrícolas le generaron a su economía cerca de \$51.500 millones en el año 2000,

<sup>19</sup> *Ibid.*, p. 47.

<sup>20</sup> Departamento de Córdoba, *Plan de Desarrollo de Córdoba 1998-2000* (Córdoba unido para la competitividad), Montería, 1998, p.p 37.

<sup>21</sup> Alcaldía del Municipio de Cereté, 2001, *Op.cit.*, p. 7.

mientras que el sacrificio de ganado fue del orden de \$12.400 millones y su inventario ganadero se avaluó en unos \$15.540 millones de pesos.

### 1.1. Subsector agrícola

A partir de la década de 1940, los agricultores cordobeses propagaron los cultivos de algodón por gran parte del departamento: “las empresas algodonerías con sus equipos mecanizados se fueron multiplicando de manera asombrosa y el oro blanco estuvo a punto de dar un vuelco completo a la economía del joven departamento”<sup>22</sup>. En la década de 1950, el auge algodonerío empezó a derrumbarse como consecuencia de los cambios climáticos, la aparición de plagas y el escaso conocimiento que muchos agricultores tenían del cultivo. Luego de esta primera crisis del sector algodonerío de Montería, en 1957, los agricultores tomaron como epicentro de sus nuevos cultivos de algodón a los municipios de Cereté y San Pelayo.

En los últimos años, Córdoba ha sido el departamento colombiano con mayor área sembrada de algodón y maíz, y Cereté, el municipio cordobés con los mayores cultivos de estos productos. En este departamento, 2.156 agricultores sembraron 26.961 hectáreas de algodón en la cosecha 2000/2001.

**Cuadro 9.** Producción de principales productos agrícolas de Cereté, 2000

Cultivos	Área sembrada (ha)	Rendimiento t/ha.	Producción total en t
Algodón (Sem. II)	12.520	2.2	27.544
Maíz tecnificado (Sem. I)	12.500	4.5	56.250
Maíz tradicional (Sem. I)	2.000	2	4.000
Sorgo	700	5	3.500
Arroz secano mecan.	660	3.3	2.178
Arroz secano manual	34	1.0	34
Yuca (anual)	226	5.6	1.256
Frijol	65	1	65
Papaya (permanente)	34	50	1.700
Plátano	129	6.5	838
Ñame (anual)	68	2	136
Guayaba	18	3.5	63
Otros	256	2.8	717
Total			98.281

Fuente: Fenalce y Plan de Desarrollo de Cereté, 2001-2003.

<sup>22</sup> Jaime Exbrayat, *Departamento de Córdoba: compendio de geografía e historia*, Medellín, 1961, p. 44.

A nivel nacional, en el 2000 se sembraron 576 mil hectáreas de maíz, que arrojaron una producción de 1'010.000 toneladas y generaron catorce millones de jornales. Para el mismo año, en Córdoba se cultivaron cerca de 73 mil hectáreas; la producción ascendió a 274 mil toneladas; existían más de veinte mil productores de maíz, y sus cultivos generaron en promedio 32.500 empleos directos por año.

De acuerdo con el Cuadro 9 se puede establecer que los cultivos con mayores áreas sembradas en el municipio son maíz, algodón, arroz y sorgo. El maíz participó con el 64% mientras que el algodón contribuyó con el 29% de las 98.300 toneladas producidas en Cereté durante la cosecha de ese año, y el valor total fue cercano a los \$51.500 millones de pesos. El algodón y el maíz generaron de nuevo aproximadamente el 96% del valor total de la cosecha.

**Cuadro 10.** Municipio de Cereté:  
valor de la producción agrícola, 2000

Producto	Toneladas	Precio/t (\$)	Valor (\$)
Algodón	27.544	900.000	24.789.600.000
Maíz	60.250	390.000	23.497.500.000
Arroz	2.212	400.000	884.800.000
Sorgo	3.500	300.000	1.050.000.000
Yuca	1.256	100.000	125.600.000
Frijol	65	650.000	42.250.000
Papaya	1.700	320.000	544.000.000
Plátano	838	350.000	293.300.000
Ñame	136	150.000	20.400.000
Otros (*)	780	300.000	234.000.000
<b>Total</b>	<b>98.281</b>		<b>51.481.450.000</b>

Fuente: Cálculos del autor, con base en información de la Secretaría de Agricultura, Umata, Fenalce, "Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000".

(\*) Algunos de estos productos son maracuyá, guayaba y patilla.

El principal mercado para la cosecha de maíz que se produce en Cereté y en el departamento de Córdoba se ubica en las ciudades de Bogotá, Medellín, Barranquilla, Bucaramanga, Cali y sus respectivas áreas de influencia<sup>23</sup>. Por su parte, el algodón en fibra se despacha para las textileras de Medellín, Bogotá y Barranquilla, principalmente.

<sup>23</sup> Corpoica, "Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola", en *Documento de y Trabajo, Turipaná* (Cereté, Córdoba), 2001, p. 14.

## 1.2. Subsector pecuario

El área dedicada a la actividad pecuaria es de 10.753 hectáreas, que están siendo explotadas con pradera tradicional, pastos mejorados tecnificados y pastos de corte. Esta área corresponde a cerca del 39% del total de la extensión del municipio.

**Cuadro 11.** Inventario de ganado bovino de Cereté, segundo semestre de 2000

Ganado bovino	Meses						Vacas en ordeño	Total
	0 - 12		13 - 24		Más de 24			
	Machos	Hembras	Machos	Hembras	Machos	Hembras		
Totales	3.052	3.443	8.808	6.292	959	10.520	5.260	33.074

Fuente: Plan de Desarrollo de Cereté, 2000-2003.

En el segundo semestre de 2000, el hato ganadero del departamento de Córdoba fue 2'210.232 de cabezas, de las cuales 33.074 estaban en Cereté, aportando este municipio el 1,5% de la ganadería bovina departamental. Esta participación muestra la escasa vocación ganadera de Cereté, contraria a la de municipios como Montería, Sahagún, Planeta Rica, Lórica, Ayapel y Montelíbano, que concentran casi 1'100.000 cabezas de ganado, representando el 50% del hato ganadero cordobés. La capacidad de carga ganadera en el municipio es de 2,1 cabezas por hectárea, ubicada por encima del promedio departamental, que es de 1,6 cabezas/ha y del nacional de (0,7 cabezas/ha)<sup>24</sup>.

A partir de información sobre pesos y precios de las ferias ganaderas de Montería y Cartagena se calculó el peso de cada animal en 314 kilogramos, y el precio en \$1.500 pesos por kilogramo en promedio. Los datos anteriores permiten calcular el valor de cada animal en \$470.000 pesos promedio, por lo que el valor del inventario ganadero de Cereté puede estimarse en unos \$15.540 millones<sup>25</sup>. La producción de leche así como de otras especies pecuarias se calcula en \$1.500 millones.

<sup>24</sup> Dane, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, *Encuesta nacional agropecuaria. Resultados 1999*, Bogotá, 2000, pp. 98 y 104.

<sup>25</sup> A los terneros menores de doce meses se le calculó un peso de 140 k y el valor del k es de \$2.000 en promedio; de 13 a 24 meses 250 k y \$1.500 el valor kilogramo en promedio; mayores de 24 meses 350 k y \$1.450 el valor de kilogramo en promedio; y el peso de la vaca de ordeño se promedió en 320 k y \$1.400 el kilogramo.

## 2. SECTOR SECUNDARIO

La industria y la agroindustria en el municipio de Cereté cuentan con diecisiete empresas, entre las que se destacan seis desmotadoras de algodón, dos secadoras de granos, una empresa pasteurizadora de leche, un matadero municipal (administrado por concesión), una empresa productora de aceites oleaginosos, una empresa productora de pulpa de frutas y jugos naturales (en la actualidad cerrada) y dos tipografías. Tres empresas agroindustriales (Avitec, Nutrilisto y Fibras de Sinú) se encuentran en jurisdicción del municipio de Ciénaga de Oro, pero todas sus relaciones comerciales, financieras y laborales están configuradas con Cereté. Las secadoras de maíz establecidas en Cereté y Montería benefician cerca de cien mil toneladas de maíz que se producen en los municipios de Ciénaga de Oro, Chimá, Chinú, Cotorra, San Carlos y el propio Cereté<sup>26</sup>.

De acuerdo con información de la Cámara de Comercio de Montería, las diecisiete empresas del sector secundario en Cereté (la mayoría desmotadoras de algodón y secadoras de granos) generan 476 empleos directos, y tienen activos por \$ 55.850 millones, que representan el 58% de los activos reportados por 432 empresas del municipio. Las ventas de trece empresas del sector ascendieron a \$38.280 millones, lo que equivale al 57% de las ventas reportadas ante la Cámara de Comercio.

**Cuadro 12.** Sacrificio de ganado vacuno y porcino en Cereté, 2000

Especie de ganado	N° de animales sacrificados	Peso por animal (k)	Peso total (k)	Precio carne en canal, oct. 2000 (\$)	Valor total (miles de pesos)
Vacuno	7.500	387	2'900.000	4.200	12'180.000
Porcino	1.200	60	72.000	3.300	238.000

Fuente: Cálculos del autor, con base en información de la Umata-Cereté, Departamento Administrativo de Planeación de Córdoba, "Anuario Estadístico de Córdoba, 1999-2000". Montería, 2000.

En cuanto al sacrificio de ganado vacuno en el 2000, Cereté reportó cifras modestas si se compara con Montería. Para el año de la referencia, en Montería se sacrificaron 80.474 reses que pesaron 32'894.774 kilogramos, mientras que se calcula que en Cereté el sacrificio fue de unos 7.500 animales, cuyo peso aproximado fue de 2'900.000 kilogramos, y el valor total estuvo cerca a los \$12.200 millones. El sacrificio de ganado porcino, que es bajo en el municipio

<sup>26</sup> Corpoica, *op.cit.*, p. 16.

(escasamente de 1.200 animales), representa un valor aproximado de \$238 millones de pesos. A partir de los anteriores datos se pueden calcular ventas del sector secundario en Cereté de \$51.000 millones, aproximadamente.

### 3. SECTOR TERCIARIO

Durante las últimas décadas, la tendencia de la economía ha sido la consolidación del sector servicios y comercio, conocida como la “terciarización de la economía”. El municipio de Cereté no ha sido ajeno a esta tendencia; se observa que en este sector se concentra el mayor número de establecimientos registrados ante la Cámara de Comercio y que cancelan al municipio sus impuestos de Industria y Comercio.

La dinámica comercial de Cereté se debe, entre otros factores, a su estratégica ubicación geográfica y a su desarrollo agroindustrial: las dos más importantes cosechas anuales (maíz y algodón) movilizan grandes volúmenes de semillas, agroinsumos, empaques y combustibles, así como los productos de cosecha hacia los mercados regionales y nacionales. Estas actividades generan un alto volumen de empleo de mano de obra no calificada.

La Secretaría de Hacienda de Cereté registró en el año 2000 un total de 1.038 negocios. De estos establecimientos, el 80% se clasifica en el subsector comercio; el 18,4%, en servicios, y el 1,6%, en el sector secundario o industrial.

**Cuadro 13.** Unidades económicas por sector

Sector	N° Establecimientos	Porcentaje (%)
Comercio	830	80
Servicios	191	18.4
Producción	17	1.6
Total	1.038	100

Fuente: Plan de Desarrollo de Cereté, 2000-2003.

De este millar de negocios, sólo 463 cuentan con registros de Cámara de Comercio, el 93% de los cuales pertenece al sector comercio y servicios; el 3,7%, al sector secundario (industrial); el 1,5%, al agropecuario, y el 1,3%, al de construcción. De las 463 sociedades registradas 432 reportaron activos por \$95.726 millones, el 20% (\$19.100 millones) de los cuales corresponde a las veinticuatro empresas de servicios financieros, seguros y servicios empresariales.

De las 463 empresas inscritas en total, ante la Cámara de Comercio, 240 reportaron ventas, y de éstas, 221 se clasifican en las diversas actividades de bienes

y servicios, con ventas que ascendieron a \$28.378 millones. Si el promedio de las ventas de cada uno de los subsectores que componen el sector de comercio y servicios se multiplica por el número de empresas de cada actividad se obtiene que las 433 sociedades de comercio y servicio generaron en Cereté ventas aproximadas a los \$52.300 millones en el año 2000.

**Cuadro 14.** Cálculo de ventas del sector comercio y servicio en Cereté, 2000  
(en miles de pesos)

Actividad	N° de empresas	Ventas promedio	Ventas por actividad
Electricidad, gas y agua	7	1'779.793	12'458.551
Comercio, restaurantes y hoteles	283	118.306	33'480.598
Transporte, comunicaciones	13	45.427	590.551
Servs. financieros, seguros	24	21.026	504.624
Servicios personales	106	49.690	5'267.140
Total	433		52'301.464

Fuente: Cálculos del autor, con base en información de la Cámara de Comercio de Montería, 2001.

### 3.1. Servicios públicos domiciliarios

#### 3.1.1. Acueducto, alcantarillado y aseo

La prestación de estos tres servicios está a cargo de la Empresa de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Cereté (Cereaguas, E.S.P.). Por su parte, la Empresa Regional Aguas del Sinú, ERAS, S.A., se encarga de vender el agua tratada a los acueductos municipales de Cereté, Ciénaga de Oro, Sahagún y San Carlos.

**Cuadro 15.** Usuarios de servicios de acueducto, alcantarillado y aseo en Cereté, junio de 2001

Estrato	Acueducto		Alcantarillado	Aseo
	Medido	No medido		
1	173	2.716	101	598
2	339	4.740	1.787	2.698
3	404	1.612	1.533	1.716
4	278	401	633	660
5	5	7	11	11
Industrial	13	57	12	17
Comercial	139	351	380	476
Oficina	139	82	34	43
Total suscrip.	1.490	9.966	4.491	6.219
Cobertura (%)	90%	45%	39-80%	

Fuente: Cereaguas, E.S.P., correspondencia con el autor, octubre 18 de 2001.

El servicio de acueducto en Cereté se presta a 11.456 usuarios, de los cuales el 75% se concentra en los estratos bajos (1 y 2); el 19% en el estrato medio (3), y el 6% en estratos medio-alto (4 y 5). La cobertura en acueducto, que alcanza el 90%, está por debajo de la cobertura nacional urbana, que fue del 95,4% en el año 2000.

El servicio de acueducto tiene una calidad mediana y no ofrece continuidad. Esta problemática del agua potable en Cereté se agrava con la deuda de energía eléctrica acumulada de la empresa Cereaguas. Ante esta delicada situación, el Ministerio de Desarrollo Económico ha propuesto, como única solución, entregar el sistema en concesión a un operador privado, propuesta que encuentra resistencia en los concejales, un sector de la dirigencia política y parte de la comunidad.

El servicio de alcantarillado cuenta con 4.491 suscriptores. Su cobertura es del 45%, inferior al promedio de ciudades con población entre treinta mil y cien mil habitantes (el 73,3%) así como al del país en su conjunto (el 83,5%). El servicio de aseo se presta con una frecuencia de dos veces por semana en los barrios de la ciudad, con una cobertura del 39%, y a diario, en el centro y plaza de mercado, con una cobertura del 80%.

### *3.1.2. Energía eléctrica*

El suministro de energía eléctrica está a cargo de la Empresa Electrificadora de la Costa, Electrocosta. En el 2000, la empresa tenía 7.281 suscriptores y una cobertura del 93%. El servicio se presta irregularmente debido a la baja carga y a la mala distribución que son consecuencias de la antigüedad de las redes y de los transformadores.

En el año 1999, el departamento de Córdoba tenía un poco más de 214 mil usuarios del servicio de energía eléctrica, el 6% de los cuales se concentraba en Cereté, por encima de todos los municipios de Córdoba, con excepción de Montería y Sahagún. Así mismo, Cereté participaba con el 8,4% del consumo de energía departamental, sólo superado por Montería. Este alto consumo se explica por la actividad de los establecimientos industriales, como las desmotadoras, las secadoras de granos y las fábricas de productos alimenticios, que participaban con el 22,5% del consumo del sector secundario, a nivel departamental.

### *3.1.3. Otros servicios públicos*

La Empresa Nacional de Telecomunicaciones, Telecom, presta el servicio telefónico. De acuerdo con el Cuadro 8, los municipios de Montería y Cereté tenían los

mejores indicadores de telefonía en el departamento de Córdoba. El municipio de Cereté concentraba el 8,7% de las líneas telefónicas del departamento.

**Cuadro 16.** Usuarios y consumo de energía en el departamento de Córdoba, 1999 (principales municipios)

Municipio	N° de usuarios	Consumo de energía (kW)
Montería	60.736	198'010.930
Cereté	12.949	42'417.253
Lorica	11.824	32'502.187
Sahagún	13.073	29'753.184
Planeta Rica	10.554	29'315.818
Total departamental	214.151	505'600.839

Fuente: Gobernación de Córdoba, "Anuario Estadístico de Córdoba, 1999-2000", Montería, 2000, pp. 319-322.

Para el mismo año se tenía una densidad telefónica de cinco líneas telefónicas por cada cien habitantes, una densidad de líneas instaladas de 6,5, y una cobertura por vivienda del 24%. Estas coberturas son muy bajas, si se tiene en cuenta que en Colombia las densidades telefónicas de líneas de abonados y líneas instaladas era para 1999 de 16,41 y de 20,20 teléfonos por cada cien habitantes, respectivamente.

**Cuadro 17.** Número de suscriptores y líneas telefónicas en el departamento de Córdoba, junio de 2000 (principales municipios)

Municipio	N° líneas telefónicas	Capacidad	Suscriptores
Montería	27.700	36.456	21.005
Cereté	4.205	5.448	3.381
Lorica	3.550	3.820	2.799
Sahagún	3.117	3.560	2.687
Planeta Rica	3.410	4.264	2.860
Total departamental	48.595	60.647	37.287

Fuente: Gobernación de Córdoba, "Anuario Estadístico de Córdoba, 1999-2000", Montería, 2000, pp. 327-328.

El servicio de gas natural domiciliario es prestado por la empresa Surtigas S.A., la cual contaba en el año 2001 con 9.425 suscriptores en todo el municipio. La cobertura municipal es del 44%, sólo superada en el departamento por Montería (el 58%) y Planeta Rica (el 50%), y prácticamente igual a Montelíbano (el 45%).

En síntesis, excluyendo a Montería, Cereté presenta los mejores indicadores departamentales de cobertura y número de suscriptores de servicios públicos,

como gas natural domiciliario, telefonía, acueducto, alcantarillado y consumo de energía eléctrica, incluso por encima de municipios con mayor población, como Lorica y Sahagún. Esta situación puede ser reflejo de la relativa prosperidad económica de que goza Cereté dentro del contexto del departamento de Córdoba.

**Cuadro 18.** Suscriptores de gas natural domiciliario por estratos socioeconómicos, 1999 (algunos municipios de Córdoba).

Municipio	Estrato 1	Estrato 2	Estrato 3	Estrato 4	Estrato 5	Estrato 6	No.	Total residencial
Montería	9.384	11.386	7.799	2.734	1.321	1.339	443	34.406
Cereté	1.208	2.870	1.544	722	18	0	100	6.462
Lorica	84	529	1.077	793	16	0	14	2.513
Sahagún	1.370	2.905	1.523	260	0	0	48	6.106
Planeta Rica	641	2.568	1.394	462	3	0	45	5.113
Total dpto.	15.015	25.996	17.005	5.039	1.358	1.339	736	66.488

Fuente: Gobernación de Córdoba, "Anuario Estadístico de Córdoba, 1999-2000", Montería, 2000, p. 331.

### 3.2. Actividad bancaria

De acuerdo con información de la Superintendencia Bancaria, a junio de 2001 en 617 poblaciones de Colombia funcionaba al menos una institución financiera, y en las cuatro principales ciudades (Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla) se concentraba el 72,5% de las captaciones nacionales. Para el caso del municipio de Cereté, el volumen de sus captaciones le permitió ubicarse en la posición 105 entre 617 poblaciones, y participar con el 0,04% del total de las captaciones del sistema financiero nacional.

A diciembre de 2000 funcionaban en Cereté cuatro instituciones financieras (Banco Agrario, Bancolombia, Banco de Bogotá y Colmena), con captaciones superiores a los \$16.200 millones y con una cartera vigente de \$12.500 millones. Este municipio cordobés tuvo captaciones netas superiores a otros municipios de la Costa Caribe con similar población, como A. Codazzi (Cesar), Corozal (Sucre), Fonseca (Guajira), Fundación (Magdalena), Mompox (Bolívar) y Soledad (Atlántico).

Por el contrario, al comparar su movimiento financiero con el de algunos municipios del interior andino de similar población, como Chinchiná (Caldas), Ocaña (Norte de Santander) y Pitalito (Huila), las captaciones de Cereté resultaron inferiores. Entre diciembre de 2000 y junio de 2001, las captaciones en Colombia y Cereté aumentaron el 2,8% y el 9,6%, y la cartera vencida decreció el 1,2% y el 42,6%, respectivamente. Las tasas de crecimiento antes citadas

permiten suponer que la economía de Cereté tuvo un comportamiento satisfactorio en el primer semestre de 2001.

En cuanto a la calidad de la cartera (relación cartera vencida/cartera vigente), Cereté presentó un indicador preocupante a diciembre de 2000 (el 25%), si se compara con el promedio nacional (el 12%), el de Ocaña (el 10%) y el de Pitalito (el 10%). Seis meses después, Cereté había logrado mejorar este indicador bajándolo al 14%, con lo que se acercaba al promedio nacional, que se mantenía en el 12%. En cuanto a otros municipios de la Costa Caribe con similar población, se presentaron indicadores de calidad de cartera dramáticos, como Corozal (el 54%) y Fundación (el 36%), así como municipios con indicadores por debajo de la media nacional, como Mompo (el 2%) y Codazzi (el 9%). El mejoramiento de la calidad de cartera en Cereté se explica en parte por el comportamiento favorable de la cartera vencida, que en seis meses tuvo una caída cercana al 43%.

Con respecto al indicador de ahorro per cápita, de nuevo Cereté aparece muy por debajo de la media nacional con \$211.110 frente a \$1.158.225. Ahora, si se compara a Cereté con municipios similares se encuentra que su ahorro per cápita fue superior a Fundación, Soledad o Codazzi, pero en cambio está por debajo de Corozal, Fonseca, Chinchiná, Pitalito y Ocaña.

En síntesis, en este capítulo se estimó la producción de los diferentes sectores económicos de Cereté, a sabiendas de las limitaciones, omisiones y dobles contabilizaciones en que pudo incurrir. Por lo anterior, estos cálculos deben tomarse como una primera aproximación a la economía de Cereté para el año 2000, en términos de volúmenes y valores. El sector primario tuvo una participación de \$68 mil millones, aproximadamente; los sectores secundario y terciario tuvieron ventas cercanas a los \$51 mil y \$52.500 millones, respectivamente, y el sistema financiero local reportó captaciones superiores a los \$16.200 millones.

Estas cifras hacen de Cereté un municipio próspero en el contexto de la economía departamental de Córdoba, e incluso, dentro de los municipios de la Costa Caribe colombiana, pero se presentan modestas cuando se comparan con algunos municipios del interior del país con similar población. De todas formas, las actividades agropecuarias y comerciales han forjado en Cereté, durante el último siglo, una elite empresarial y una dirigencia política local, que han podido educarse, conocer experiencias externas y ser innovadores, característica que de cierta forma ha diferenciado a Cereté de los municipios vecinos.

**Cuadro 19.** Algunas estadísticas económicas de Cereté, 2000

Concepto	1ª consideración	2ª consideración	Valor (\$)
Avalúo catastral	15.597 predios	27.689 hectáreas	163.807'605.400
Subsector agrícola	Producción	98.281 toneladas	51.481'450.000
Subsector pecuario	a) Inventario ganadero	33.074 cabezas	15.540'000.000
	b) Prod. de leche	2'109.840 litros	900'000.000
Sector secundario	a) Desmotadoras, secadoras, etcétera	Activos = \$55.850'000.000	Ventas = 38.280'000.000
	b) Sacrificio de ganado	7.500 vacunos y 1.200 porcinos	12.418'000.000
Ventas del sector secundario			50.698'000.000
Sector terciario	433 sociedades		
			Ventas = 52.300'000.000
Captaciones del sist. financiero	Cuatro entidades financieras		16.213'354.000

Fuente: Cálculos del autor, con base en los Cuadros 10, 12, 15, 16, 19, 21 y 24 y anexos financieros.

### C. Mercado laboral

Ante la dificultad de conseguir los datos sobre el empleo generado en cada una de las actividades económicas de Cereté, se hizo el esfuerzo de calcularlo para cada uno de los sectores productivos del municipio a partir de información fragmentaria que aparece en los dos últimos planes de desarrollo, el plan de ordenamiento territorial, el anuario estadístico de Córdoba 1999-2000, Conalgodón y Corpoica.

En el sector primario se calcula que cuatro hectáreas cultivadas de algodón generan un empleo directo y tres indirectos; además, una hectárea de algodón demanda en promedio 54 jornales directos por temporada, y cada jornal directo genera cuatro jornales indirectos en actividades colaterales. De acuerdo con lo anterior, las 12.500 hectáreas de algodón sembradas en Cereté generan aproximadamente 3'400.000 jornales directos e indirectos. En cuanto al cultivo del maíz, Corpoica calcula que una hectárea genera entre veintiséis y 34 jornales por cosecha, lo que representa para Cereté cerca de 390 mil jornales. Además, este cultivo genera unos 32.500 empleos directos en el departamento de Córdoba<sup>27</sup>, de los cuales cerca de 6.800 están en el municipio de Cereté. En los otros cultivos se calcula en 1.600 la generación de empleo directo (cada uno de los ochocientos

<sup>27</sup> Corpoica, *op.cit.*4

agricultores generaría en promedio dos empleos directos en sus unidades productivas), y en ganadería y avicultura, un empleo por productor.

Las diecisiete empresas del sector secundario o industrial dan trabajo a 480 personas en forma directa y permanente. Por su parte, el sector terciario genera 7.620 empleos, y el mayor generador de empleo del municipio es el subsector comercio. Se calcula que en este subsector trabajan más de cinco mil personas en la cabecera municipal, el 92% de las cuales lo hace en empleos permanentes. En el subsector servicios se generan 522 empleos directos.

A los anteriores datos del sector terciario se les debe agregar cerca de 1.530 empleos relacionados con la actividad educativa en sus cuatro niveles (preescolar, primaria básica, secundaria y universitaria), tanto en la parte docente, como administrativa y operativa; 260 empleos oficiales o públicos del subsector salud (hospital, CAMU y puestos de salud); 110 empleos en la administración municipal y cerca de doscientos empleos en otras instituciones públicas, como juzgados, Fiscalía, notaría, instrumentos públicos, Telecom, policía, oficina de instrumentos públicos, entre otras.

En total, los cálculos muestran que los tres sectores de la economía de Cereté generan cerca de veintisiete mil empleos, una cifra muy reducida si tenemos en cuenta que la población en edad de trabajar (PET) del municipio se estima en 54.875 personas. Metodológicamente se reconoce que la PET es aquella mayor de doce años (y no de dieciséis). Así mismo, se sabe que no toda la PET está buscando trabajo, lo cual hace que esta definición sea diferente a la de la población económicamente activa (PEA)<sup>28</sup>. Por estas circunstancias se podría suponer que la PEA de Cereté es menor de cincuenta mil personas y, por tanto, el desempleo se ubicaría en una cifra cercana al 40%, como se afirma en el Plan de Desarrollo del municipio, muy superior al desempleo del país, que bordea el 20%. Gran parte de esta población trabaja a destajo en el sector rural durante algunos meses del año, y realiza actividades informales (ventas ambulantes, moto-taxis, etcétera).

## V. Análisis del sector educativo

Cereté aparece como uno de los municipios mejor administrados en el componente educativo no sólo en el departamento sino de todo el país, con una cobertura de 100% en educación básica primaria y secundaria. Esto le valió que el

<sup>28</sup> Eduardo Lora, *Técnicas de medición económica. Metodología y aplicaciones en Colombia*, Bogotá, Tercer Mundo Editores-Fedesarrollo, 1997, pp. 45-47.

Ministerio de Educación Nacional le confiriera el grado de “Municipio Caminante”, que promueve y estimula a aquellos municipios cuya prioridad es alcanzar y sostener la cobertura plena en educación básica.

**Cuadro 20.** Cálculos de empleos por actividad económica en Cereté

Sector	Actividad	Nº de empleados
Primario	Algodonera	3.200
	Maíz	6.800
	Otros productos	1.600
	Ganadería	1.800
Subtotal		13.400
Secundario	Industria y agroindustria	480
Terciario	Comercio y servicios privados	5.526
	Educativo	1.524
	Salud	260
	Administración municipal	110
	Otras instituciones	200
Subtotal		7.620
Laboran en Montería (10% P.E.T.)		Aprox. 5.500
Total		27.000

Fuente: Cálculos del autor, con base en información de Conalgodón (4 ha de algodón generan un empleo directo y tres indirectos), Corpoica (el cultivo del maíz genera en Córdoba 32.500 empleos directos), Cámara de Comercio de Montería (sector secundario), Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000 (administración municipal y subsector salud), Y Plan de Desarrollo 2000-2003 (sobre la población de Cereté que labora en Montería). Las otras actividades fueron calculadas por el autor.

### A. Indicadores de cobertura

Para el año 2000, la tasa de analfabetismo en el municipio de Cereté era del 12,2%, inferior al promedio departamental (el 22,4%), pero superior a la de Colombia (el 10%). Pese a los buenos resultados en cuanto a cobertura educativa, en el municipio se han desmejorado algunos indicadores. Así, por ejemplo, en el período comprendido entre 1997 y 2000, el número de estudiantes de los tres niveles sólo creció el 8,5%, mientras que los nuevos docentes y establecimientos educativos se incrementaron el 21,3%. Estas tasas de crecimiento llevaron a que la relación alumno/docente y alumno/establecimiento cayeran, durante el período, de 25,6 a 22,9 y de 122 a 109 respectivamente.

En el año 2000, Cereté tenía una población de 24.247 estudiantes matriculados en los tres niveles educativos, 1.059 profesores y 222 establecimientos educativos. Para un municipio como el estudiado, los datos sobre número de estudiantes, docentes y establecimientos educativos nos indican que no hay rezago de oferta física, si se compara con otros municipios y regiones de Colombia.

**Cuadro 21.** Alumnos matriculados en los tres niveles básicos de educación, 2000

Desagregación	Total			Oficial			No oficial		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
Total nacional	9'866.779	7'432.011	2'434.768	7'376.516	5'076.390	2'300.126	2'490.263	2'355.621	134.642
Dpto. de Córdoba	412.918	235.020	177.898	366.720	191.026	175.694	46.198	43.994	2.204
Chinchiná	11.944	10.009	1.935	10.579	8.840	1.739	1.365	1.169	196
Codazzi	16.339	11.808	4.531	13.479	9.688	3.791	2.860	2.120	740
Cereté	24.247	13.722	10.525	21.087	10.744	10.343	3.160	2.978	182
Lorica	20.932	8.010	12.922	18.360	5.458	12.902	2.572	2.552	20
Pitalito	23.240	16.499	6.741	21.133	14.761	6.372	2.107	1.738	369
Ocaña	22.390	18.584	3.806	21.289	17.576	3.713	1.101	1.008	93

Fuente: Dane, "Investigación de educación formal, año 2000", información en CD.

En promedio, la relación alumno/docente en Cereté es de veintitrés, similar a la media nacional; pero al desagregarla por sector oficial y no oficial, la relación es de veintisiete y doce estudiantes por docente, respectivamente. Este bajo indicador en el sector no oficial puede estar más relacionado con limitaciones presupuestales de los padres de familia que con estándares de calidad impuestos por los propietarios de colegios privados.

Si se lograra aumentar de veintisiete a treinta estudiantes por docente en el sector oficial de Cereté, su sistema educativo generaría 2.385 cupos nuevos, con un costo marginal cercano a cero. Según algunos estudios del Ministerio de Educación Nacional de Colombia, la relación alumno/docente debe estar cercana a treinta<sup>29</sup>; si la relación es inferior, genera sobrecostos en el sistema educativo, por la subutilización del recurso docente.

La relación número de estudiantes y establecimientos educativos es de 109, superior a la media nacional (95), a la de Córdoba (96) y a la de Lorica (64), e inferior a la del municipio de Chinchiná, que presenta una relación de 147 estudiantes por establecimiento. Esta relación también podría mejorarse en Cereté, sobre todo en las escuelas rurales del sector oficial, cuya relación estudiante/establecimiento es de 93, frente a 163 en las escuelas de la zona urbana.

La tasa bruta de escolaridad en primaria es superior al 100%. Este excedente en la demanda se explica, en parte, por los problemas de extra-edad y de repitencia presentadas en Cereté; así mismo, por la afluencia de estudiantes de municipios

<sup>29</sup> Citado por Javier Báez y Gustavo Duncan, "Características y problemas en educación básica y media en la Costa Caribe" en, *El rezago de la costa Caribe colombiana*, Haroldo Calvo y Adolfo Meisel, Bogotá, Banco de la República, Fundesarrollo, Universidad del Norte, Universidad Jorge Tadeo Lozano, Seccional del Caribe, 1999, p. 199.

vecinos como Ciénaga de Oro, Chimá, San Carlos, San Pelayo y Montería, que están matriculados en establecimientos educativos de Cereté<sup>30</sup>. La tasa de extraedad en preescolar es inferior en Cereté con respecto a la media nacional y al departamento de Córdoba, pero se ubica por encima de municipios del interior con población similar como Chinchiná (Caldas), Pitalito (Huila) y Ocaña (Norte de Santander)<sup>31</sup>. En primaria y secundaria, el municipio presenta una mayor tasa de extra-edad que la media nacional, pero una tasa menor que la de Córdoba.

**Cuadro 22.** Personal docente en los tres niveles básicos de educación, 2000

Desagregación	Total			Oficial			No oficial		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
Total nacional	436.655	327.791	108.864	294.836	194.245	100.591	141.819	133.546	8.273
Depto. de Córdoba	15.428	9.499	5.929	12.867	7.046	5.821	2.561	2.453	108
Chinchiná	493	406	87	400	327	73	93	79	14
Agustín Codazzi	746	536	210	556	372	184	190	164	26
Cereté	1.059	662	397	795	410	385	264	252	12
Lorica	1.117	625	492	868	377	491	249	248	1
Pitalito	853	615	238	728	519	209	125	96	29
Ocaña	1.238	1.013	225	1.146	926	220	92	87	5

Fuente: Dane, "Investigación de educación formal año 2000", información en CD.

**Cuadro 23.** Establecimientos en los tres niveles básicos de educación, 2000

Desagregación	Total			Oficial			No oficial		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
Total nacional	103.777	50.172	53.605	77.516	26.150	51.366	26.261	24.022	2.239
Dpto. de Córdoba	4.293	1.417	2.876	3.822	1.002	2.820	471	415	56
Chinchiná	81	54	27	66	41	25	15	13	2
Agustín Codazzi	204	93	111	169	67	102	35	26	9
Cereté	222	104	118	177	66	111	45	38	7
Lorica	325	97	228	280	53	227	45	44	1
Pitalito	233	94	139	206	74	132	27	20	7
Ocaña	268	137	131	247	121	126	21	16	5

Fuente: Dane, "Investigación de educación formal, año 2000", información en CD.

<sup>30</sup> Alcaldía del Municipio de Cereté, *Plan de Ordenamiento Territorial, diagnóstico Urbano y regional*, Cereté, 2000, p. 15.

<sup>31</sup> La tasa de extra-edad mide la proporción de alumnos matriculados en un nivel, que se ubican por fuera del rango establecido como población en edad escolar para ese nivel. los rangos de edades son los siguientes: preescolar (tres a cinco años), básica primaria (seis a diez años) y básica secundaria (once a dieciséis años).

Tanto en el departamento como en el municipio, el 57% de los estudiantes se concentra en el área urbana, por debajo de la media nacional, que es del 75%. En cuanto al cuerpo docente de Cereté, el 75% tiene vinculación con el sector oficial, y en su conjunto representa cerca del 7% de los profesores que laboran en Córdoba.

## B. Indicadores de eficiencia interna

Estos indicadores miden la capacidad que tiene el sistema educativo para retener y promover la población estudiantil matriculada. La eficiencia interna se mide con los siguientes indicadores: *tasa de aprobados*, definida como la proporción de estudiantes que aprueban el grado que están cursando; *tasa de reprobados*, constituida por la proporción de alumnos que no aprueban el grado en el cual se han matriculado; *tasa de deserción*, que mide la proporción de estudiantes ingresados a un grado determinado y que abandonan el sistema durante el año escolar o al finalizar éste, y *tasa de repitencia*, definida como la proporción de estudiantes matriculados en un determinado grado y que permanecen en el mismo por más de un año lectivo.

**Cuadro 24.** Tasa de estudiantes aprobados, reprobados y desertores, en la educación básica primaria y secundaria (total urbano), 2000

Nivel de agregación	Básica primaria			Básica secundaria y media		
	Aprobados	Reprobados	Desertores	Aprobados	Reprobados	Desertores
Total nacional	88,84	5,90	5,25	85,83	8,11	6,06
Dpto. de Córdoba	86,89	7,75	5,35	86,18	7,49	6,33
Chinchiná	80,20	10,11	9,69	75,97	14,67	9,36
Agustín Codazzi	84,32	7,78	7,90	80,07	9,15	10,78
Cereté	89,55	7,34	3,11	90,18	6,23	3,59
Lorica	86,01	7,07	6,92	86,73	7,18	6,08
Pitalito	83,33	8,06	8,61	83,85	10,76	5,39
Ocaña	87,83	7,27	4,90	78,19	15,11	6,70

Fuente: Dane, "Investigación de educación formal, año 2000", información en CD.

Las tasas de aprobados en educación básica primaria y secundaria son mayores en Cereté que en Colombia y en Córdoba. El sistema de la promoción automática no determina la tasa de aprobados; por la capacidad de los docentes ni por las competencias de los estudiantes; es un indicador de la eficiencia interna del sistema educativo.

En cuanto a la tasa de desertores del sistema educativo, resulta positivo el hecho de que Cereté observe tasas por debajo de Colombia y de los demás entes territoriales que aparecen en la tabla, tanto en primaria como en secundaria. Este último indicador es una muestra de la capacidad de retención que tiene el sistema educativo de Cereté sobre sus estudiantes, así como un complemento del indicador de “inasistencia escolar” de las NBI, que en este municipio resultó más bajo que el de Colombia en su conjunto.

**Cuadro 25.** Tasa de repitencia en educación básica primaria y secundaria, 2000

Nivel de agregación	Tasa de repitencia	
	Primaria	Secundaria y media
Total nacional	4,92	3,61
Departamento de Córdoba	6,22	3,36
Chinchiná	10,06	4,70
A. Codazzi	2,23	3,81
Cereté	6,39	4,63
Lorica	7,49	3,51
Pitalito	5,94	4,66
Ocaña	2,94	3,20

Fuente: Dane, “Investigación de educación formal, año 2000”, información en CD.

El indicador de eficiencia interna que presenta mayores problemas en el municipio de Cereté es la “tasa de repitencia”, que es mayor tanto en educación básica primaria como en secundaria, en comparación con la nacional y la del departamento de Córdoba. La repitencia y la extra-edad implican mayores costos financieros y sociales para el sistema educativo, ya que, por un lado, generan doble gasto en el estudiante repitente, y por el otro, limitan el cupo de estudiantes que siguen normalmente su promoción entre grados.

### C. Indicadores de calidad

En los últimos años, las autoridades educativas de Colombia no sólo han hecho esfuerzos por aumentar la cobertura; también ampliaron sus preocupaciones a la esfera de la calidad educativa que se imparte en los colegios colombianos. Con este propósito, el Ministerio de Educación ha aplicado desde la década de 1980 las pruebas de Estado a los estudiantes de grado 11°, y creó, más tarde, el Sistema Nacional de Evaluación de la Calidad de la Educación – SABER.

En los resultados de las pruebas de Estado del período comprendido entre 1994 y 1997 se encontró que los puntajes promedio de los estudiantes de Sahagún, Montería y Montelíbano estuvieron por encima de Cereté. Se debe destacar que durante este período, los estudiantes de Sahagún obtuvieron los más altos puntajes en el departamento de Córdoba, cercanos al promedio nacional.

A partir del año 2000 el Icfes cambió tanto la forma como los contenidos de las pruebas de Estado, buscando evaluar las competencias de los estudiantes y no la memorización. El puntaje obtenido en las pruebas de núcleo común muestra un resultado cuantitativo, expresado en una escala de 0 a 100 puntos, que se clasifica en tres grandes rangos: bajo (entre 0 y 30 puntos), medio (entre 31 y 70 puntos) y alto (más de 70 puntos). Las competencias se suscriben en acciones de tipo interpretativo, argumentativo y propositivo, siendo estas últimas las que involucran una mayor producción de pensamiento y mayor complejidad<sup>32</sup>. A su vez, el resultado por competencias se clasifica en tres niveles: bajo (A), medio (B) y alto (C).

Los resultados de las pruebas de Estado que aparecen en los Anexos 14 al 17 indican la distribución de puntajes de los estudiantes de Colombia, Córdoba y Cereté, en el año 2000. El rango de puntuaciones bajas resulta de gran utilidad para identificar las áreas o disciplinas que deben ser reforzadas con mayor urgencia en Cereté. En efecto, al analizar los puntajes en el núcleo común clasificados como rango bajo (0-30 puntos), se observa que Cereté presentó en todas las áreas un mayor porcentaje de estudiantes con respecto a la media nacional, siendo la excepción el área de física. Si la comparación se hace con el departamento de Córdoba y con el municipio de Sahagún para el mismo rango, se presenta un caso similar, con excepción de las áreas de matemáticas y química. Los resultados de estas pruebas indican que se deben reforzar las áreas críticas, como inglés, biología, filosofía, historia y geografía.

Si el análisis se enfoca en el rango de puntuación medio-alto, se encuentra que, en todo el país, el área con mayores deficiencias es la de geografía, ya que ningún estudiante logró superar la cota de los 70 puntos. Luego, siguen las áreas de historia, lenguaje y filosofía, en donde ningún estudiante del país superó el rango de los 80 puntos. En el municipio de Cereté, el área de mayor deficiencia fue la de historia, en donde ningún estudiante superó la barrera de los 60 puntos, seguido

<sup>32</sup> Alberto Sarmiento Castro, "Un acercamiento a la evaluación por competencias", en: *Actualidad educativa*, núm. 19, Bogotá, 2001, p. 60.

por cinco áreas más, que alcanzaron como puntaje máximo los 65 puntos, correspondientes a geografía, lenguaje, biología, matemáticas y física.

En todas las áreas y competencias, Cereté presentó un mayor porcentaje de estudiantes en el nivel bajo (A) con respecto a la media nacional, y en el extremo del nivel alto (C), Cereté presentó un menor porcentaje de estudiantes que Colombia en su conjunto. En este nivel (C), los menores porcentajes de estudiantes de Cereté que llegaron a la competencia propositiva, o de mayor complejidad, se ubicaron en las áreas de filosofía, biología, química y geografía.

A partir de los exámenes de Estado o pruebas del Icfes, se efectúa una clasificación de los planteles de educación media de Colombia, en siete categorías: muy superior, superior, alto, medio, bajo, inferior y muy bajo. Según los resultados de estas pruebas obtenidos por los estudiantes de grado 11° entre 1998 y 1999, en Córdoba ningún colegio tuvo rendimiento “muy superior”; cuatro, se clasificaron como “superior” (tres, de Montería, y uno, de Montelíbano); tres, en rendimiento “alto” (dos, en Montería, y uno, en Sahagún), y dieciséis, en rendimiento “medio” (de los cuales sólo dos están ubicados en Cereté). De los otros colegios de educación media establecidos en el municipio de Cereté, once están en rendimiento “bajo”; tres, en “inferior”, y ninguno en “muy inferior”<sup>33</sup>.

Un segundo indicador de la calidad en la educación es la prueba Saber, con la cual se busca “medir los niveles de logro cognitivo de los estudiantes colombianos en las áreas básicas del conocimiento”<sup>34</sup>. Estas pruebas se aplican a una muestra nacional de estudiantes de los grados 3°, 5°, 7° y 9°, y tienen tres niveles de logros: en los extremos, B corresponde al de menor complejidad y D se refiere a una mayor complejidad. Las últimas evaluaciones correspondientes a matemáticas y lenguaje fueron aplicadas entre 1997 y 1999. La muestra es representativa para todos los departamentos del país, así como para Bogotá, Medellín, Cali y Barranquilla. Por lo anterior, los resultados de las pruebas Saber presentados a continuación se refieren al departamento de Córdoba y no al municipio de Cereté, y el análisis se limita al nivel D.

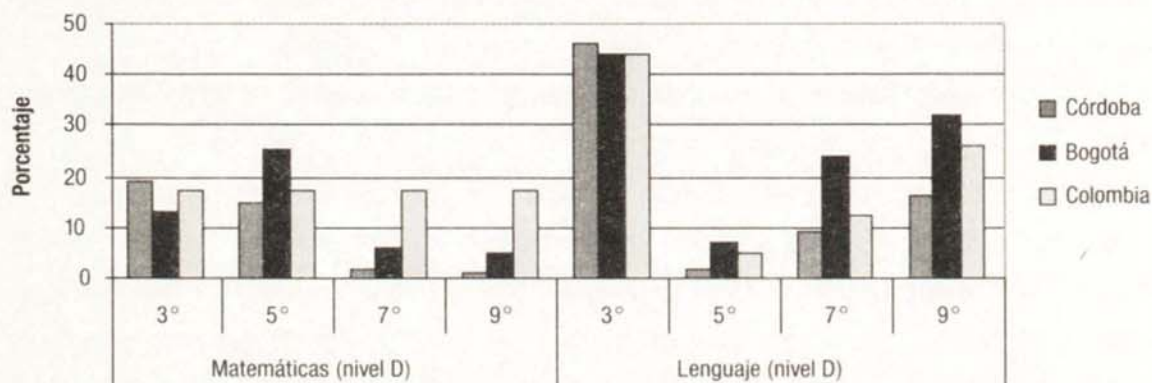
En las pruebas de matemáticas, el 19% de los estudiantes de grado 3° de educación básica en Córdoba alcanzó el nivel deseado de calidad (nivel D),

<sup>33</sup> Icfes, Clasificación de los planteles de educación media del país” (según los resultados obtenidos por los estudiantes de grado 11° en los exámenes de Estado, agosto de 1998 y marzo de 1999, Bogotá, 1999.

<sup>34</sup> Ministerio de Educación Nacional, Evaluación de la calidad de la educación. Resultados de la evaluación de los grados 3°, 5°, 7° y 9°, matemáticas y lenguaje, Bogotá, 2000.

ligeramente superior al promedio nacional (el 17%) y al de Bogotá (el 13%). En las pruebas de matemáticas aplicadas en Córdoba a los estudiantes de los grados 5°, 7° y 9°, los logros en el nivel D fueron decrecientes, hasta llegar a niveles dramáticos (el 1%, en 9° grado, frente al 17% de la media nacional).

**Gráfico 3.** Pruebas Saber: Logros en matemáticas y lenguaje, nivel D (superior)



Fuente: Ministerio de Educación Nacional, *Op. cit.*, 2000.

En la prueba de lenguaje, de nuevo los niños de Córdoba de grado 3° tuvieron un logro superior a la media nacional y a Bogotá en el nivel D. Los logros en el grado 5° son dramáticos tanto para Córdoba como para la media nacional, pero mejoran en los grados 7° y 9°, aunque Córdoba continúa por debajo de los logros de Bogotá y Colombia en su conjunto. En síntesis se puede afirmar que, en matemáticas, los estudiantes de Córdoba de grado 3° obtuvieron su máximo logro, y luego, los de 5° en las pruebas de lenguaje, los mejores resultados se presentaron en los grados 3° y 9°. Se debe destacar el buen desempeño de los niños de grado 3° de Córdoba, tanto en las pruebas de matemática como en las de lenguaje.

Otro de los indicadores de la calidad en la educación está dado por nivel de preparación académica de los docentes. Este indicador muestra que el 78% de los profesores de Cereté tiene formación universitaria (pregrado y posgrado), porcentaje sólo superado por los docentes de Ocaña (el 80%), pero muy por encima de la media nacional (el 62%), del departamento de Córdoba (el 62%) y de Lórica (el 68%). No obstante, esta mejor preparación del personal docente parece no verse reflejada en la calidad de la educación impartida a los estudiantes de Cereté, si se toman como referencia los resultados de las pruebas de Estado en la última década.

**Cuadro 26.** Último nivel educativo alcanzado por el personal docente, 2000

Nivel de agregación	Último nivel educativo alcanzado				
	Primaria	Secundaria	Tecnológica	Universitaria	Posgrado
Total nacional	0,60	28,33	9,01	44,40	17,66
Dpto. de Córdoba	0,94	34,57	5,20	47,98	11,31
Chinchiná	0	24,75	11,56	37,32	26,37
A. Codazzi	0,13	52,01	8,18	37,53	2,14
Cereté	0,09	19,45	2,93	60,91	16,62
Lorica	0,90	27,04	3,76	52,91	15,40
Pitalito	0,94	22,16	3,63	41,62	31,65
Ocaña	0,40	14,46	4,68	59,53	20,92

Fuente: Dane, "Investigación de educación formal, año 2000", información en CD.

Las autoridades educativas del municipio están llamadas a buscar las pistas de la desarticulación entre unos pobres indicadores sobre la calidad de la educación y la amplia cobertura municipal, la alta eficiencia interna del sistema y el nivel de preparación académica de los docentes.

Expertos en educación han establecido que los mayores logros obtenidos en las pruebas de Estado (exámenes del Icfes y pruebas Saber) y en la clasificación de los colegios de educación secundaria están asociados con los siguientes aspectos: servicio que presta la biblioteca a los estudiantes, la calidad de la infraestructura del plantel, la mayor duración de la jornada, el mayor número de clases por semana, la mayor dotación de recursos de apoyo a la docencia, y la mayor disponibilidad de tiempo del rector para atender a padres de familias, a estudiantes y las actividades del gobierno escolar, entre otros<sup>35</sup>.

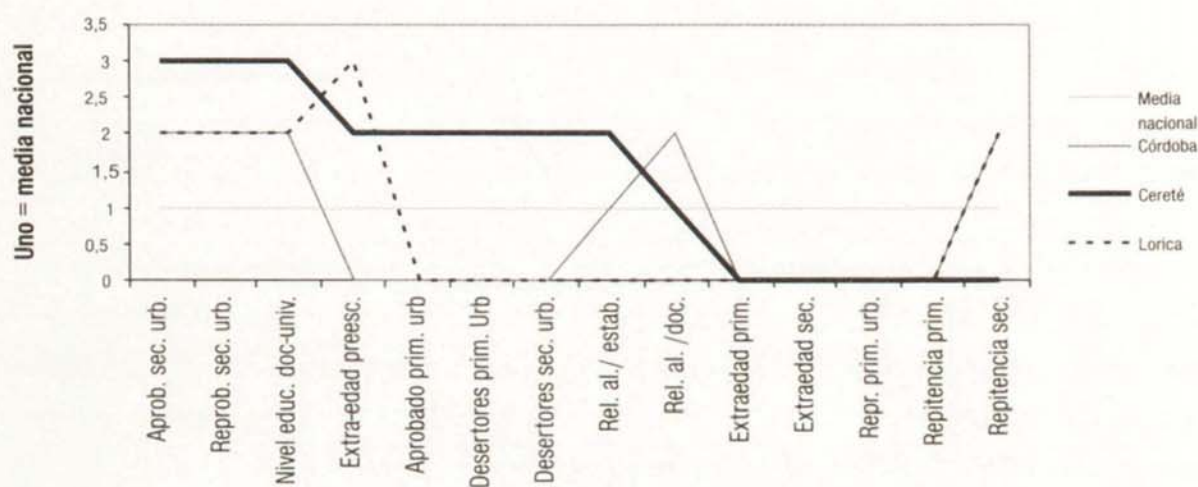
Es preocupante saber que hace algún tiempo en Cereté se desmontó la "Biblioteca Municipal Rafael Milanés Espinosa", y que ahora la única biblioteca pública que funciona en el municipio es la del "Centro Cultural Raúl Gómez Jattín". Esta situación es grave, pues se constató que prácticamente ningún colegio cuenta con una biblioteca aceptable que preste servicio a sus estudiantes.

En general, Cereté presenta unos indicadores superiores (de cobertura y eficiencia interna de la educación básica, comparado con los de Córdoba y Lorica. En el Grafico 4, a la media nacional se le dio un valor igual a uno (1). Si las tasas de Córdoba, Cereté o Lorica se ubican por encima de la constante, sus indicadores son mejores que la media nacional, en términos comparativos (2 y 3), pero si son menores, los indicadores (0) empeoran con respecto a la media.

<sup>35</sup> Secretaría de Educación de Bogotá, *Evaluar para mejorar la educación*, Bogotá, Alfaomega/Cambio, 2001, p. 19.

En síntesis, los indicadores educativos de Cereté superiores a la media nacional son los siguientes: tasas de aprobado, en primaria y secundaria (sector urbano); reprobado, en secundaria urbana; nivel educativo (universitario) de los docentes; extra-edad, en preescolar; desertores, en primaria y secundaria (sector urbano), y relación alumno/establecimiento. Por el contrario, Cereté está por debajo de la media nacional en los siguientes indicadores: tasas de extra-edad, en primaria y secundaria; reprobado, en primaria urbana; pruebas de Estado (exámenes del Icfes), y repitencia, en primaria y secundaria.

**Gráfico 4.** Resumen de algunos indicadores sobre educación, 200



Fuente: Cálculos del autor.

El departamento de Córdoba en su conjunto y el municipio de Lórica sólo presentaron dos indicadores superiores comparados con los de Cereté. Lo anterior permite concluir que Cereté ha sido un municipio bien administrado en términos educativos, y que las inversiones en el sector se ven reflejadas en buenos indicadores de cobertura y eficiencia interna, aunque la calidad continúe siendo deficiente.

## VI. Situación fiscal

En la década de 1980 se dio un proceso de reconocimiento a las exigencias regionales en el desmonte de la centralización: en 1983 se expidió la ley que fortalecía los fiscos de municipios y de departamentos; luego, en 1986, la administración central cedió a las entidades territoriales una parte de los recursos del IVA;

se estableció la elección popular de alcaldes, y se aprobó el estatuto básico de la administración municipal. Con la expedición de la Constitución Política de 1991, se reforzó en Colombia el modelo descentralista<sup>36</sup>.

Al analizar los ingresos corrientes de Cereté se advierte una alta dependencia de las transferencias de la nación, que se convirtieron en la principal fuente de ingresos del municipio en la década de 1990. Los ingresos por transferencias representaron el 73% de los ingresos corrientes del municipio entre 1990 y 2000, mientras que los ingresos tributarios participaron con el 14,2%, y los no tributarios, con el 12,6%. Durante el mismo período, las transferencias tuvieron un crecimiento promedio anual del 11,6%, crecimiento similar al que se observó en las diferentes entidades territoriales del país (el 10,5% promedio anual)<sup>37</sup>. Las tasas de crecimiento promedio anual de los ingresos tributarios (el 12,7%) y de los no tributarios (el 18,8%) estuvieron por encima de la tasa de crecimiento de las transferencias durante la década, lo que en parte desvirtúa la idea de la existencia de pereza fiscal en el municipio.

Los ingresos tributarios a pesos constantes se incrementaron en Cereté en más del 100% entre 1998 y 2000. En términos *per cápita*, Cereté presentó para el año 2000 unos ingresos tributarios muy superiores a los de algunos municipios costeros, como San Juan del Cesar y Fundación, pero en cambio éstos representaban apenas el 72% y el 77% de los ingresos per cápita de otros municipios del interior, como Chinchiná y Pitalito, respectivamente.

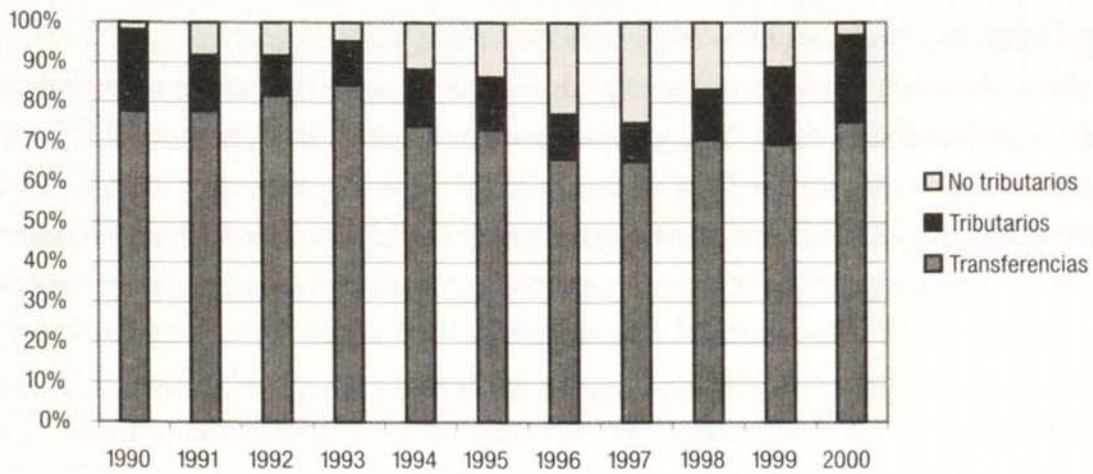
En el año 2000, la sobretasa a la gasolina fue la de mayor participación dentro de los ingresos propios (ingresos tributarios y no tributarios), con el 41,6%, seguido por el impuesto predial y complementarios (el 26,3%) y el de industria y comercio (el 18,2%). Por su parte, el análisis de la situación fiscal del gasto del gobierno central del municipio de Cereté permite establecer que los gastos de funcionamiento participaron con el 73,8%, seguido por los gastos de capital o inversión, con el 21,6%.

El gobierno central municipal de Cereté tuvo gastos de funcionamiento per cápita inferiores a la media nacional, pero al compararlo con municipios de similar población, como Fundación, Pitalito y Chinchiná, se comprobó que sus

<sup>36</sup> Joaquín Vilorio, "Descentralización en el Caribe colombiano: las finanzas departamentales en los años noventa", en *Documentos de Trabajo sobre Economía Regional*, núm. 20, Banco de la República, Cartagena, 2001, p. 3.

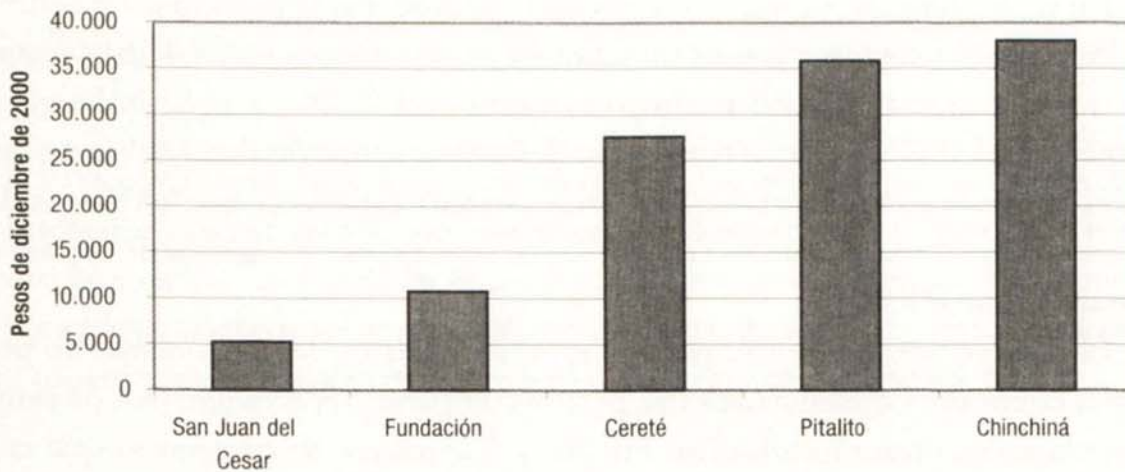
<sup>37</sup> Olga Lucía Acosta, *et al.*, *Se consolidó la sostenibilidad fiscal de los municipios colombianos durante los años noventa*, Bogotá, 2001, p. 6.

**Gráfico 5.** Municipio de Cereté: composición de los ingresos corrientes, 1990-2000



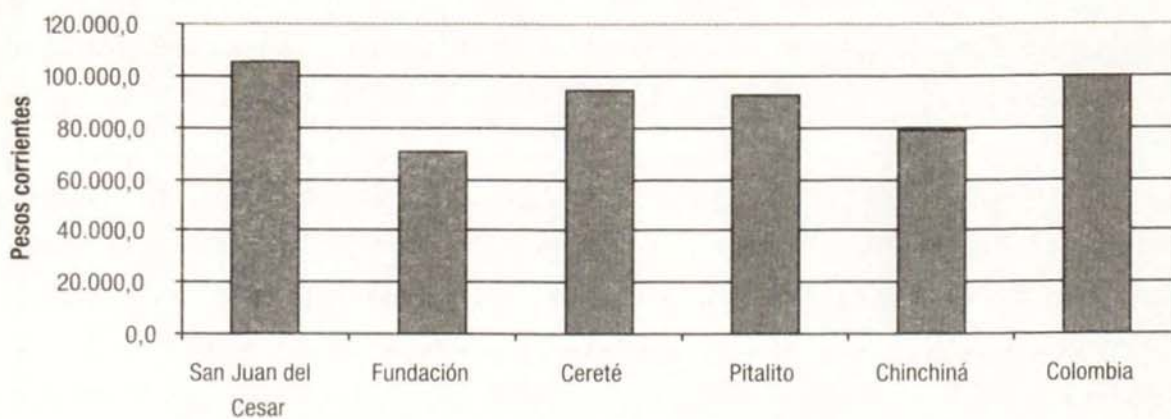
Fuente: Banco de la República, sucursal Medellín. Información de finanzas públicas.

**Gráfico 6.** Ingresos tributarios per cápita de cinco municipios, 2000



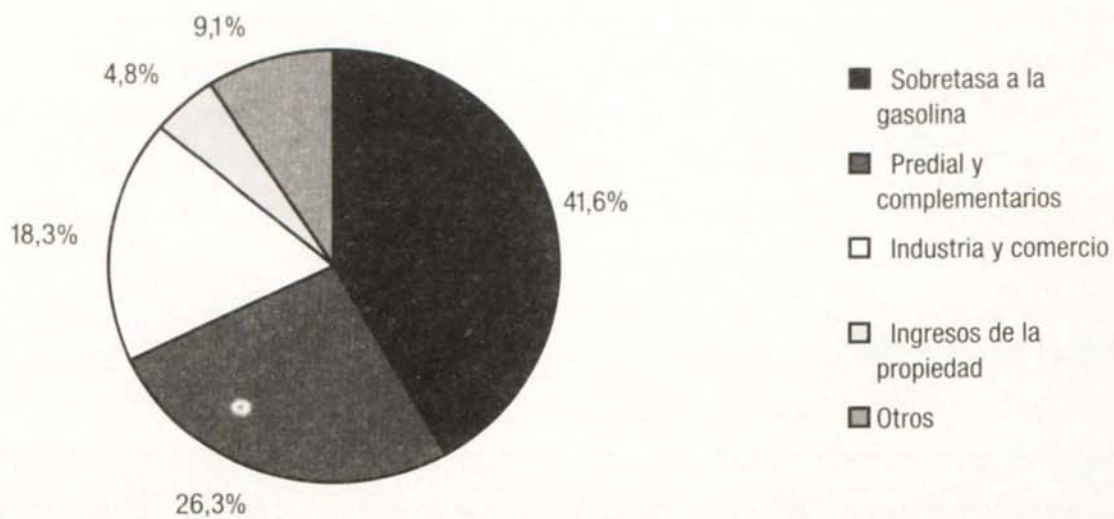
Fuente: Banco de la República, sucursal Medellín. Información de finanzas públicas.

**Gráfico 7.** Gastos de funcionamiento per cápita de cinco municipios y la media nacional, 2000



Fuente: Banco de la República. Ibid.

**Gráfico 8.** Gobierno central de Cereté: participación de los diferentes rubros en los ingresos propios, 2000



Fuente: Banco de la República. Ibid.

gastos por persona estuvieron por encima de estas entidades territoriales. Para este resultado ha sido determinante el que los gastos de funcionamiento de Cereté durante la década pasada hayan crecido el 19,5% promedio anual, y la remuneración al trabajo, el 10,2%, frente a un crecimiento de los gastos totales del 8,9% promedio anual.

En este sentido, la administración municipal de Cereté debería hacer mayores esfuerzos por controlar sus gastos de funcionamiento, y dentro de éstos, la remuneración al trabajo, con el objetivo de disminuir su participación en los gastos totales del municipio y poder cumplir con las disposiciones establecidas por la Ley 617 de 2000 (o de racionalización del gasto). La Ley estableció que los gastos de funcionamiento de las entidades territoriales deben financiarse con sus ingresos corrientes de libre destinación<sup>38</sup>.

En los once años que van de 1990 a 2000, el municipio de Cereté tuvo gastos del orden de los \$90.685 millones, de los cuales cerca del 28% se destinó al rubro de “servicios económicos” (infraestructura en carreteras, electricidad, acueductos, comercio y administración de tales servicios); el 25,6%, en “servicios públicos generales” (administración general, orden público y seguridad); el 13%, en salud; el 13%, en educación, y el 20%, en otros rubros.

Al desagregar los gastos totales al interior de cada uno de los rubros encontramos que la actividad específica que durante la década, representó el mayor gasto fue “administración general” municipal (\$20.775 millones), seguido de “hospitales y clínicas” (\$11.077 millones), “carreteras urbanas” (\$8.464 millones), “deuda pública” (\$7.083 millones) y “educación primaria” (\$6.390 millones).

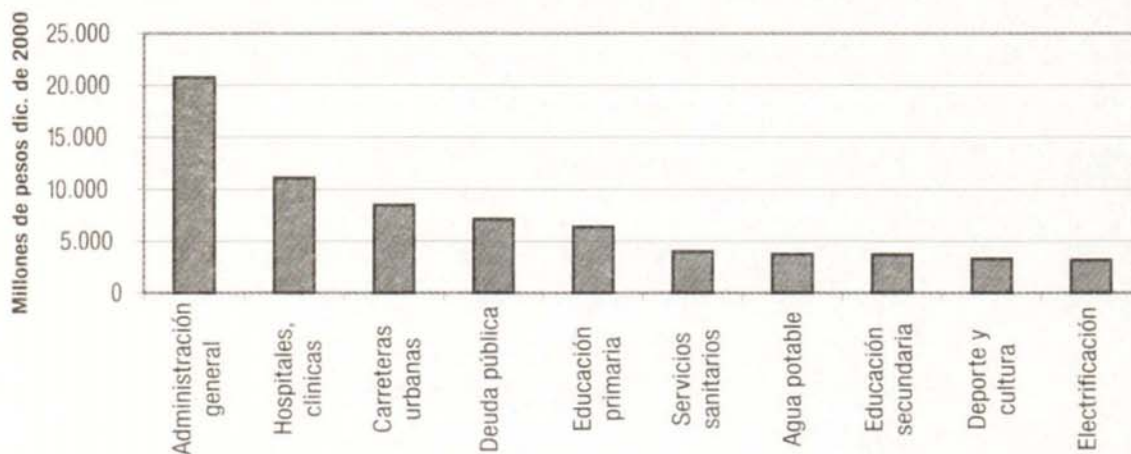
Por fuera de los gastos en salud, educación, justicia y defensa, de acelerado crecimiento en la década de 1990 por mandato constitucional, en las finanzas locales de Cereté se observó un incremento de gastos que no se pudo financiar con transferencias ni recursos propios, y que generó endeudamiento. Durante esta década, el gobierno municipal acumuló un endeudamiento superior a los \$7.000 millones, a pesar de que los ingresos totales de la administración local crecieron a una tasa promedio anual superior a la de los gastos (el 11%, frente al 9,5%).

En la primera mitad de la década, los rubros que concentraron los mayores gastos fueron los de servicios económicos o infraestructura y servicios públicos generales, mientras que en la segunda mitad, las inversiones en educación y salud se incrementaron considerablemente. En términos absolutos, en el año 2000,

<sup>38</sup> Joaquín Vilorio, *Op. cit.*, pp. 34-5.

los mayores gastos se concentraron en salud, servicios públicos generales, infraestructura y educación. Para ese año, la tasa de crecimiento en salud fue del 36,5%, y en educación, del 10,5%, mientras que decreció en servicios económicos (el -20,6%) y en servicios públicos generales (el -0,3%).

**Gráfico 9.** Municipio de Cereté: gastos en diez actividades específicas, 1990-2000

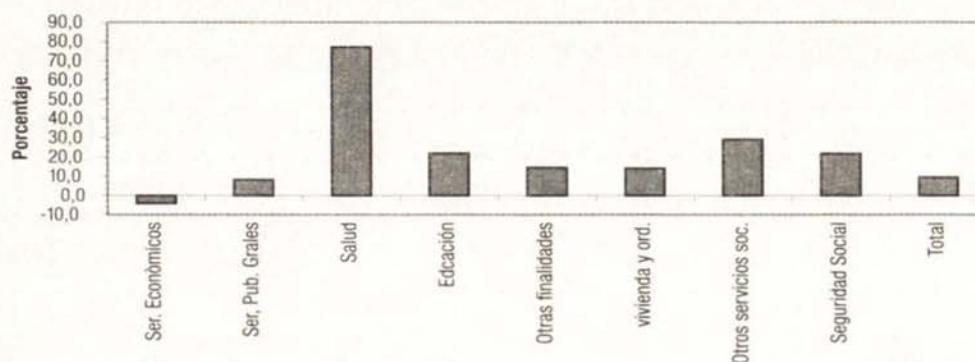


Fuente: Banco de la República. Ibid.

El acelerado crecimiento de los gastos en salud y educación encuentra su explicación a partir de las disposiciones de la Constitución Política de 1991 y de la Ley 60 de 1993, que dan prioridad a las inversiones en estos sectores. La tasa de crecimiento de los otros sectores en el presupuesto se explica, en parte, por la asignación de recursos del nivel central para impulsar programas nacionales de ejecución descentralizada, como agua potable y saneamiento básico, recreación y deporte, cultura y vivienda de interés social, entre otros. Las inversiones en acueducto, alcantarillado y electricidad deberían reforzarse, para aumentar su cobertura a nivel municipal. En Cereté, por ejemplo, la cobertura de alcantarillado es del 45%, mientras que en todo el país, es del 83,5%; en acueducto, las coberturas son del 90% y el 95,4%, respectivamente. Así mismo, nuevos gastos en educación deberían concentrarse en disminuir el analfabetismo y en mejorar la calidad de la educación básica.

En Colombia, el costo promedio anual por estudiante de los niveles básicos (preescolar, primaria y secundaria) entre 1999 y 2000 se incrementó cerca del 10%, mientras que en el departamento de Córdoba presentó un descenso del 4,4%, así como en los municipios de Cereté (el -2,2%) y Lórica (el -1,9%).

**Gráfico 10.** Cereté, período 1990-2000



Fuente: Banco de la República. Ibid

**Cuadro 27.** Costo promedio por alumno en los tres niveles de educación, 1999 y 2000

Nivel de agregación	Costo promedio 1999 (\$)	Costo promedio 2000 (\$)
Colombia	688.715	756.917
Córdoba	488.290	466.648
Lorica	578.097	567.048
Cereté	554.026	541.941

Fuente: Ministerio de Educación Nacional, Dirección de Planeación, "Estadísticas Educativas de Colombia", 1999-2000, y cálculos del autor.

Los menores costos promedio por estudiante tienen múltiples connotaciones: si bien es cierto que reflejan una mayor eficiencia en el gasto dentro del sistema educativo, así mismo, pueden llevar implícitos problemas de inequidad interregional que limiten el mejoramiento de la calidad educativa en el Departamento de Córdoba y en sus municipios. Por ejemplo, entre 1999 y 2000, el situado fiscal que recibieron los diferentes entes territoriales de todo el país se incrementó el 10%, mientras que en el departamento esta cifra se mantuvo prácticamente constante, con una leve tendencia a decrecer (el -0,03%)<sup>39</sup>. Como los costos fijos representados en salarios de los docentes y personal administrativo no se pueden disminuir o congelar, los menores recursos que recibe el sector educativo en Córdoba por concepto de situado fiscal va en detrimento de inversiones que favorecerían la calidad, tales como dotación y renovación de bibliotecas escolares, así como construcción y mantenimiento de laboratorios, entre otras.

<sup>39</sup> Ministerio de Educación Nacional – Dirección de Planeación, *Estadísticas educativas de Colombia*, 1999-2000 ([www.mineducacion.gov.co](http://www.mineducacion.gov.co)).

En síntesis, el análisis de las finanzas públicas de Cereté muestra la alta dependencia que tienen los ingresos municipales de las transferencias de la nación, lo que sucede prácticamente en todas las entidades territoriales del país. Así mismo, debe destacarse que las tasas de crecimiento promedio anual de los ingresos tributarios y no tributarios del municipio estuvieron por encima de la tasa de las transferencias, lo que puede considerarse como un indicativo del esfuerzo fiscal local. Por último, el costo promedio por estudiante en Córdoba y Cereté fue menor que el de la media nacional, lo que trae consigo no sólo cierta eficiencia en el gasto educativo, sino también problemas de inequidad y de calidad en la educación.

## VII. Comentarios finales

En la segunda mitad del siglo XX, el municipio de Cereté se vio favorecido por diversos factores, como la creación del departamento de Córdoba, con Montería como su capital; el paso de la carretera troncal de occidente por su territorio, y la introducción del cultivo de algodón a gran escala. La agricultura generó en el municipio encadenamientos con otros sectores, como los de comercio, servicios y demás establecimientos agroindustriales, que dinamizaron su economía mediante las compras de diverso tipo, y las ventas de cosechas, así como los pagos de salarios, jornales e impuestos.

Por otra parte, la cercanía de Cereté con Montería ha generado un fenómeno de conurbación entre los dos municipios y con varios de sus corregimientos. Este fenómeno convierte a Cereté en municipio dormitorio de Montería; sin embargo, en su jurisdicción se han establecido instituciones y empresas que prestan servicio a algunos municipios vecinos y, en ocasiones, a todo el departamento.

Varios indicadores socioeconómicos y políticos hacen de Cereté un municipio singular dentro del departamento de Córdoba; se ha caracterizado, por ejemplo, por su alta estabilidad política en los últimos trece años (1988-2001), período durante el cual se han elegido seis alcaldes por votación popular. Se debe destacar que ninguno de estos mandatarios ha sido objeto de atentado, detención o destitución.

Excluyendo a Montería, Cereté presenta los mejores indicadores departamentales de cobertura de servicios públicos, como gas natural, telefonía, acueducto, alcantarillado y consumo de energía eléctrica, incluso por encima de municipios con mayor población, como Lórica y Sahagún. En el componente educativo, Cereté es uno de los municipios mejor administrados de la región, con alta cobertura y eficiencia interna del sistema. Estos indicadores contrastan con los pobres resultados cualitativos que presentan los estudiantes y los

establecimientos educativos del municipio. A partir del diagnóstico se recomienda dirigir parte de las inversiones a mejorar la infraestructura educativa en ciencia y tecnología (por ejemplo, salas de sistemas, laboratorios y bibliotecas escolares), que ayuden a mejorar la calidad de la educación en el municipio.

Por todo lo planteado en el documento se puede afirmar que Cereté es un municipio próspero dentro del contexto departamental y regional; pero esta aseveración no debe llevar al equívoco de suponer que el municipio es modelo de gestión y de solidez económica en el ámbito nacional. Cereté tiene amplios sectores de su población en los estratos bajos y con necesidades básicas insatisfechas, lo que sugiere que su desenvolvimiento socioeconómico es modesto si es comparado con municipios similares del interior andino.

**Anexo 1. Inventario ganadero bovino del departamento de Córdoba, 2000**

MUNICIPIO	MACHOS 0 a 12 MESES	HEMBRAS 0 a 12 MESES	MACHOS 13 a 24 MESES	HEMBRAS 13 a 24 MESES	MACHOS MÁS DE 24 MESES	HEMBRAS MÁS DE 24 MESES	VACAS EN ORDEÑO	TOTAL
AYAPEL	12.817	13.885	11.985	15.216	2.211	54.445	12.550	110.559
BUENAVISTA	10.530	7.290	15.780	8.200	22.853	40.985	13.580	105.638
CANALETE	3.272	3.690	15.616	10.079	1.035	13.461	6.057	47.152
CERETÉ	3.052	3.443	8.808	6.292	959	10.520	5.260	33.074
CIÉNAGA DE ORO	8.242	6.690	8.729	6.063	10.244	29.061	14.932	69.029
COTORRA	1.400	1.620	1.520	1.700	610	1.500	1.000	8.350
CHIMÁ	3.280	3.768	1.160	2.970	426	12.800	6.800	24.404
CHINÚ	7.690	9.401	12.856	26.714	2.115	32.011	15.219	90.787
LA APARTADA	4.320	4.510	4.750	3.340	2.765	8.940	8.536	28.625
LORICA	11.008	13.453	25.887	29.131	2.594	36.971	33.400	119.044
LOS CÓRDOBA	3.372	4.612	9.650	23.406	3.855	14.702	7.984	59.597
MOÑITOS	1.545	1.742	1.549	5.326	350	6.228	2.860	16.740
MOMIL	1.927	3.745	872	2.898	702	13.904	5.672	24.048
MONTERÍA	29.681	33.469	162.181	75.206	13.487	116.123	56.835	430.147
MONTELÍBANO	7.953	8.969	27.753	23.472	6.800	35.222	14.722	110.169
PLANETA RICA	11.550	17.310	25.180	15.300	21.300	59.760	26.500	150.400
PUEBLO NUEVO	11.268	20.010	6.899	10.982	1.911	38.366	16.500	89.436
PTO. ESCONDIDO	5.251	4.296	6.895	6.365	22.277	7.956	9.547	53.040
PTO. LIBERTADOR	7.190	8.391	13.977	14.010	16.927	48.774	25.520	109.269
PURÍSIMA	1.100	1.900	700	2.000	933	7.100	5.600	13.733
SAHAGÚN	16.708	18.325	14.030	16.315	10.315	76.003	35.033	151.696
SAN ANDRÉS	3.409	7.553	4.144	4.039	2.789	11.617	10.960	33.551
SAN ANTERO	1.506	2.029	1.585	2.200	823	8.480	3.302	16.623
SAN BERNARDO	3.969	4.810	1.449	12.790	683	8.770	8.770	32.471
SAN CARLOS	5.696	6.988	6.307	8.125	9.682	20.669	12.176	57.467
SAN PELAYO	7.582	7.280	7.250	6.800	5.630	20.130	10.100	54.672
TIERRALTA	8.654	12.980	10.860	8.610	16.734	45.833	10.820	103.671
VALENCIA	4.441	5.007	27.744	9.368	3.233	17.048	8.220	66.841
TOTALES	198.413	237.166	436.116	356.916	184.243	797.379	388.454	2.210.233

Fuente: Umata y Departamento Administrativo de Planeación de Córdoba, "Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000", Montería, 2000.

**Anexo 2.** Costos de producción de una hectárea de maíz tecnificado en Córdoba, 2000 (en pesos)

Rubros	Maíz tecnificado manual (\$)	Maíz tecnificado mecanizado (\$)
Costos en labores	474.000	721.600
Costos de insumos	477.840	477.840
Otros costos	328.296	336.011
Costos totales por ha.	1'280.136	1'535.451
Rentabilidad (%)	17,2	26,1

Fuente: Corpoica, "Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola", Turipaná, 2001.

**Anexo 3.** Costos de producción de una hectárea de algodón en Córdoba, cosecha 1999-2000 (en pesos)

Costos	Córdoba	Codazzi	Sucre
Costos fijos	1.326.234	1.194.974	1.101.990
Costos variables	637.295	539.579	494.385
Total costos por ha.	1.963.529	1.734.553	1.596.375
Rentabilidad (%)	9,16	10,48	6,35

Fuente: Conalgodón, "Costos de producción - cultivo del algodón, cosecha 1999-2000".

**Anexo 4.** Sociedades comerciales del municipio de Cereté inscritas en la Cámara de Comercio de Montería, 2000

Sector	Nº de establecimientos	Participación (%)
Agropecuario	7	1,5
Industrial	17	3,7
Electricidad, gas y agua	7	1,5
Construcción	6	1,3
Comercio, restaurantes y hoteles	283	61,1
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	13	2,8
Servicios financieros, seguros y servicios empresariales	24	5,2
Servicios personales	106	22,9
Total	463	100,0

Fuente: Registro de sociedades comerciales de la Cámara de Comercio de Montería.

**Anexo 5.** Monto de los activos reportados por las empresas de Cereté, 2000

Actividad	Datos: N° empresas con activos	Total (miles \$) Suma de activos
Agropecuaria (1)	7	167.169
Industrial (3)	17	55.847.316
Electricidad,		
Gas y agua (4)	7	6.538.033
Construcción (5)	6	1.079.978
Comercio, restaurantes y		
hoteles (6)	283	8.894.033
Transporte, almacenamiento y comunicaciones (7)	13	111.039
Servicios financieros		
y seguros (8)	24	19.095.564
Servicios personales (9)	75	3.992.974
Total	432	
Total		95.726.106

Fuente: El autor, con base en información de la Cámara de Comercio de Montería, 2001.

**Anexo 6.** Monto de las ventas reportadas por las empresas de Cereté, 2000

Actividad	N° de empresas con ventas	Total ventas	Promedio ventas por empresas (miles \$)
Agropecuaria (1)	3	301.675	100.558,3
Industrial (3)	13	38.279.844	2.944.603,4
Electricidad,	3	5.339.381	1.779.793,7
Gas y agua (4)			
Construcción (5)	3	267.596	89.198,7
Comercio, restaurantes y hoteles (6)	181	21.413.419	118.306,2
Transporte, almacenamiento y comunicaciones (7)	3	136.281	45.427
Servicios financieros y	7	147.183	21.026,1
seguros (8)			
Servicios personales (9)	27	1.341.619	49.689,6
Total	240	67.226.998	280.112,5

Fuente: El autor, con base en información de la Cámara de Comercio de Montería, 2001.

**Anexo 7.** Indicadores de desarrollo municipal, 1985

Nivel de agregación	Calidad de vida	Tamaño funcional	Nivel de educación	Calidad de vivienda	Vías de acceso	Servicios de salud
Promedio nacional	37	8	43	48	70	26
Dpto. de Córdoba	22	11,7	38	24	71	28
Cereté	45	12,7	60	50	100	77

Fuente: Wulf Stollbrock, *Op. cit.*, p. 75.

**Anexo 8.** Gastos según finalidad: Gobierno central del municipio de Cereté, 1990-2000  
(Millones de pesos constantes de 2000)

FINALIDADES	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Serv. púb. grales.	1.117,2	1.427,8	1.407,1	1.803,1	2.023,3	2.311,
Educación	219,7	203,7	339,6	454,8	1.138,5	1.585,1
Salud	10,3	3,0	28,7	245,8	518,6	927,2
Seguridad social	18,1	15,6	0,7	10,5	24,8	41,3
Vivienda y ord.	209,8	546,4	202,8	341,8	437,0	844,9
Otros serv. socs.	19,4	270,4	115,4	61,1	306,7	360,1

FINALIDADES	1996	1997	1998	1999	2000	# TOTAL
Serv. púb. grales.	2.675,2	2.478,9	3.031,1	2.452,3	2.444,1	23.170,9
Educación	1.390,0	1.800,6	1.572,8	1.437,1	1.587,7	11.729,5
Salud	882,0	1.994,1	1.942,6	2.301,1	3.141,0	11.994,5
Seguridad social	141,7	314,6	186,0	94,8	127,8	975,7
Vivienda y ord.	583,8	916,9	800,2	900,3	781,2	6.565,1
Otros serv. socs.	728,8	474,2	373,1	331,5	248,9	3.289,5

Fuente: Banco de la República -Sucursal Medellín, Información de finanzas públicas, varios años.

**Anexo 9.** Captaciones del sistema financiero de diez municipios colombianos y del país diciembre de 2000 (Miles de pesos)

MUNICIPIOS	CAPTACIONES			Total
	Cta. cte.	Ahorros	C.D.T.	
CERETÉ	2'835.900	8'825.449	4'552.005	16'213.354
COROZAL	3'724.993	6'061.536	4'127.330	13'913.859
FUNDACIÓN	3'831.858	5'374.660	3'099.166	12'305.684
SOLEDAD	804.099	9'836.293	4'359.962	15'000.354
FONSECA	2'107.221	5'541.056	1'638.679	9'286.956
MOMPOX	3'311.947	5'097.563	3'584.281	11'993.791
A. CODAZZI	3'017.113	3'789.218	1'289.489	8'095.820
CHINCHINÁ	3'004.241	18'396.733	9'127.961	30'528.935
PITALITO	6'408.353	22'944.272	7'016.376	36'369.001
OCAÑA	9'245.309	26'726.552	18'057.743	54'029.604
COLOMBIA	9'417'407,308	16.653'046.620	22.427'841.228	48.498'295.156

Fuente: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**Anexo 10.** Cartera del sistema financiero de diez municipios colombianos, y del país diciembre de 2000 (miles de pesos)

M/PIO.	CARTERA							
	Comercial		Consumo		Hipotecaria		Total cartera	
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida
CERETÉ	10'653.813	2'645.127	1'835.009	439.333	27.828	38.219	12'516.650	3'122.679
COROZAL	5'578.195	3'293.407	819.924	258.530	626.194	22.739	7'024.313	3'574.676
FUNDACIÓN	6'501.347	1'480.717	1'037.526	350.115	320.083	501.265	7'858.956	2'332.097
SOLEDAD	230.516	95.551	232.284	177.619	850.312	220.576	1'313.112	493.746
FONSECA	1'672.519	150.097	831.513	84.511	187.109	277	2'691.141	234.885
MOMPOX	13'219.346	97.906	1'887.174	177.029	227.459	165	15'333.979	275.100
A. CODAZZI	3'180.198	254.244	252.488	58.665	0	0	3'432.686	312.909
CHINCHINÁ	3'045.784	1'147.752	6'482.535	620.367	33.065	66.117	9'561.384	1'834.236
PITALITO	11'048.763	1'156.347	8'539.452	718.429	579.641	50.900	20'167.856	1'925.676
OCAÑA	7'111.191	493.737	7'219.160	1'149.796	2'354.306	102.361	16'684.657	1'745.894
COLOMBIA	25.524'537.175	1.834'763.128	5.866'343.925	723'946.450	10.153'368.875	2.533'484.956	41.544'249.975	5.092'194.534

Fuente: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**Anexo 11.** Captaciones del sistema financiero de diez municipios colombianos, y del país, junio de 2001 (Miles de pesos)

MUNICIPIOS	CAPTACIONES			Total
	Cta. cte.	Ahorros	C.D.T.	
CERETÉ	4'909.180	8'418.268	4'443.750	17'771.198
COROZAL	4'697.155	5'816.150	4'100.791	14'614.096
FUNDACIÓN	5'385.232	5'442.533	3'290.916	14'118.681
SOLEDAD	1'415.684	14'535.394	6'496.033	22'447.111
FONSECA	3'167.698	5'571.768	1'510.501	10'249.967
MOMPOX	3.628.991	5'155.480	3'401.759	12'186.230
A. CODAZZI	3'541.589	4'013.528	1'585.886	9'141.003
CHINCHINÁ	2'414.833	12'778.642	11'537.235	26'730.710
PITALITO	5'043.539	20'468.501	7'682.268	33'194.308
OCAÑA	9'564.043	25'694.852	19'386.735	54'645.630
COLOMBIA	7.556'942.233	17.783'635.754	24.504'084.326	49.844'662.313

Fuente: Superintendencia Bancaria, información magnética, 2001.

**Anexo 12.** Cartera del sistema financiero de diez municipios colombianos, y del país junio de 2001 (Miles de pesos)

M/PIO.	CARTERA									
	Comercial		Consumo		Hipotecaria		Total cartera			
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida
CERETÉ	10'642.140	1'479.558	2'273.803	282.528	33.497	30.186	12'949.440	1'792.272		
COROZAL	5'205.448	3'286.223	692.776	179.604	626.290	36.672	6'524.514	3'502.499		
FUNDACIÓN	5'263.198	1'433.888	732.267	320.666	305.132	511.285	6'300.597	2'265.839		
SOLEDAD	2'583.097	100.652	1'399.017	211.683	1'154.387	129.558	5'136.501	441.893		
FONSECA	1'466.858	165.751	915.286	66.323	188.334	478	2'570.478	232.552		
MOMPOX	12'457.393	169.341	1'857.172	189.868	252.621	639	14'567.186	359.848		
A. CODAZZI	1'503.740	125.420	288.885	43.321	0	0	1'792.625	168.741		
CHINCHINÁ	3'781.196	182.373	7'085.953	326.977	59.865	18.923	10'927.014	528.273		
PITALITO	8'903.472	837.941	8'830.802	438.335	557403	54133	18'291.677	1'330.409		
OCAÑA	7'097.423	411.694	8'020.679	373.584	2'520.912	53.016	17'639.014	838.294		
COLOMBIA	25.742'463.082	1.819'817.571	6.217'499.922	652'338.641	10.226'037.687	2.558'766.458	42.186'000.691	5.030'922.67014.		

**Anexo 13.** Resultado de los exámenes de Estado (pruebas del Icfes), 1994-1997 (promedio)

Pruebas de Estado, 1994									
Nivel de agregación	Biol.	Quím.	Física	Soc.	Ap. ver.	Esp.	Ap. mat.	Con. mat.	Media
Total nacional	48,13	46,79	49,23	47,28	49,22	47,63	49,57	47,88	48,22
Córdoba	45,52	44,86	46,46	43,34	43,75	42,52	45,76	43,83	44,5
Cereté	45,86	44,92	46,42	43,17	43,43	41,78	45,54	43,69	44,35
Sahagún	47,74	47,95	49,74	46,50	47,66	46,87	47,58	46,26	47,5

Pruebas de Estado, 1995									
Nivel de agregación	Biol.	Quím.	Física	Soc.	Ap. ver.	Esp.	Ap. mat.	Con. mat.	Media
Total nacional	47,85	48,51	48,52	47,58	48,18	47,86	49,18	50,33	48,5
Córdoba	44,88	44,84	45,15	43,79	42,84	43,90	45,38	45,94	44,59
Cereté	46,09	45,06	45,18	44,32	42,91	43,69	45,83	46,34	44,93
Sahagún	47,18	47,35	48,17	47,51	46,53	48,60	47,49	47,93	47,59

Pruebas de Estado, 1996									
Nivel de agregación	Biol.	Quím.	Física	Soc.	Ap. ver.	Esp.	Ap. mat.	Con. mat.	Media
Total nacional	48,80	47,85	47,62	48,04	47,57	48,48	48,61	49,33	48,29
Córdoba	45,58	45,35	43,47	45,09	43,14	44,52	44,49	46,49	44,77
Cereté	46,11	45,37	43,81	44,68	42,17	43,97	44,14	46,53	44,60
Sahagún	48,20	46,95	46,82	47,73	46,03	47,85	46,54	48,04	47,2

Pruebas de Estado, 1997									
Nivel de agregación	Biol.	Quím.	Física	Soc.	Ap. ver.	Esp.	Ap. mat.	Con. mat.	Media
Total nacional	48,34	47,08	47,91	48,86	48,30	48,04	50,09	49,14	48,47
Córdoba	45,57	44,10	44,48	46,35	43,87	43,10	45,97	45,09	44,82
Cereté	46,86	44,51	44,64	46,12	43,57	42,65	45,78	44,96	44,89
Sahagún	47,04	46,15	47,73	48,46	46,43	46,21	48,11	46,96	47,14

Fuente: Icfes, "Características y clasificación de los planteles de educación media", 1994-1997, Bogotá.

**Anexo 14.** Pruebas de Estado año 2000, Colombia. Resultados de puntaje en el núcleo común.  
Porcentaje acumulado de estudiantes en cada rango de puntaje

Rango	Biología	Matemáticas	Filosofía	Física	Historia	Química	Lenguaje	Geografía	Inglés	Francés	Alemán
Hasta 10	0,02	0,05	0,11	0,01	0,01	0,02	0,02	0,05	0,08	0,06	0,41
Hasta 20	0,05	0,10	0,18	0,07	0,05	0,04	0,07	0,09	0,13	0,09	0,41
Hasta 30	1,19	1,14	1,56	1,38	1,43	0,32	1,00	1,27	2,58	1,42	2,85
Hasta 35	6,09	8,61	6,92	5,01	6,87	2,92	4,10	8,26	18,85	7,71	12,60
Hasta 40	20,20	34,24	20,14	20,75	33,98	18,84	17,36	28,02	55,49	24,56	34,15
Hasta 45	51,63	72,03	51,25	47,78	61,56	58,84	40,88	55,31	81,15	66,52	53,25
Hasta 50	85,16	93,16	84,49	83,51	85,90	84,45	73,21	84,39	93,89	86,49	58,94
Hasta 55	96,90	98,55	94,99	96,74	97,10	95,59	93,01	97,74	96,73	90,99	67,89
Hasta 60	99,27	99,89	98,78	99,36	99,79	98,58	98,72	99,80	97,99	92,90	73,98
Hasta 65	99,83	99,97	99,80	99,86	99,98	99,64	99,90	99,99	98,89	93,86	84,96
Hasta 70	99,96	99,98	99,98	99,96	99,99	99,93	99,99	100,00	99,37	95,71	92,28
Hasta 80	99,99	99,99	100,00	99,99	100,00	99,98	100,00		99,93	99,01	97,15
Hasta 90	100,00	100,00		100,00		99,99			99,99	99,88	100,00
91 ó más						100,00			100,00	100,00	

Fuente: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

**Anexo 15.** Pruebas de Estado año 2000, municipio de Cereté.  
Resultados de puntaje en el núcleo común.  
Porcentaje acumulado de estudiantes en cada rango de puntaje

Rango	Biología	Matemát.	Filosofía	Física	Historia	Química	Lenguaje	Geografía	Inglés
Hasta 10	0,00	0,07	0,21	0,07	0,07	0,07	0,14	0,28	0,14
Hasta 20	0,07	0,21	0,49	0,21	0,14	0,07	0,28	0,42	0,21
Hasta 30	3,22	1,40	3,43	1,19	3,29	0,63	2,31	3,01	5,24
Hasta 35	11,26	10,91	10,70	3,92	12,45	3,29	7,06	16,85	32,17
Hasta 40	29,09	41,47	29,23	19,02	53,22	23,71	26,78	44,90	73,64
Hasta 45	65,17	76,36	64,76	49,65	79,02	70,35	58,11	73,01	93,50
Hasta 50	93,01	95,87	92,10	85,38	94,76	91,96	86,08	93,71	98,95
Hasta 55	99,02	99,58	98,18	98,18	99,37	98,53	97,76	98,95	99,58
Hasta 60	99,72	100,00	99,37	99,93	100,00	99,37	99,58	99,93	99,65
Hasta 65	100,00	100,00	99,79	100,00		99,86	100,00	100,00	99,65
Hasta 70			100,00			99,93			99,93
Hasta 80						100,00			100,00
Hasta 90									
91 ó más									

Fuente: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

**Anexo 16.** Pruebas de Estado año 2000, Colombia.

Resultados por niveles de competencia. Porcentaje de estudiantes en cada nivel de las pruebas de núcleo común

NIVEL	Biología			Matemáticas		
	C1 Interpretar situaciones	C2 Establecer condiciones	C3 Plantear y argumentar hipótesis y regularidades	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo
A (Bajo)	16,89	24,62	24,28	21,79	14,80	25,65
B (Medio)	81,82	74,01	74,40	76,22	83,29	71,33
C (Alto)	1,28	1,36	1,31	1,98	1,89	2,99

NIVEL	Filosofía			Física		
	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo	C1 Interpretar situaciones	C2 Establecer condiciones	C3 Planteamiento y contrastación de hipótesis
A (Bajo)	18,61	19,54	30,78	33,93	20,07	37,55
B (Medio)	80,14	79,88	67,91	65,42	79,16	60,22
C (Alto)	1,21	0,53	1,26	0,65	0,76	2,23

NIVEL	Historia			Química		
	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo	C1 Interpretar situaciones	C2 Establecer condiciones	C3 Plantear y argumentar hipótesis y regularidades
A (Bajo)	19,69	20,43	23,63	21,87	20,55	21,64
B (Medio)	79,45	79,09	74,16	76,43	77,18	77,29
C (Alto)	0,86	0,47	2,21	1,69	2,26	1,06

NIVEL	Lenguaje			Geografía		
	C1 Comprensivo	C2 Interpretativo	C3 Propositivo	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo
A (Bajo)	24,46	21,18	16,49	29,90	21,01	31,94
B (Medio)	73,60	78,32	80,70	68,39	78,05	66,80
C (Alto)	1,93	0,49	2,80	1,70	0,93	1,25

Fuente: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

**Anexo 17.** Pruebas de Estado año 2000, municipio de Cereté.  
Resultados por niveles de competencia. Porcentaje de estudiantes en cada nivel de las pruebas de núcleo común

NIVEL	Biología			Matemáticas		
	C1 Interpretar situaciones	C2 Establecer condiciones	C3 Plantear y argumentar hipótesis y regularidades	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo
A (Bajo)	24,62	28,60	33,78	29,02	15,10	27,27
B (Medio)	75,17	70,56	65,59	69,86	83,43	69,93
C (Alto)	0,21	0,84	0,63	1,05	1,40	2,73

NIVEL	Filosofía			Física		
	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo	C1 Interpretar situaciones	C2 Establecer condiciones	C3 Planteamiento y contrastación de hipótesis
A (Bajo)	24,13	23,43	41,40	34,83	21,05	47,83
B (Medio)	75,31	76,36	58,11	64,83	78,67	50,56
C (Alto)	0,42	0,07	0,35	0,35	0,28	1,61

NIVEL	Historia			Química		
	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo	C1 Interpretar situaciones	C2 Establecer condiciones	C3 Plantear y argumentar hipótesis y regularidades
A (Bajo)	27,34	30,21	30,14	25,94	27,06	23,29
B (Medio)	72,52	69,58	68,46	72,87	72,10	75,94
C (Alto)	0,14	0,21	1,40	1,19	0,84	0,77

NIVEL	Lenguaje			Geografía		
	C1 Comprensivo	C2 Interpretativo	C3 Propositivo	C1 Interpretativo	C2 Argumentativo	C3 Propositivo
A (Bajo)	36,99	34,62	22,10	45,24	31,26	42,87
B (Medio)	62,38	65,10	76,57	54,06	68,53	56,22
C (Alto)	0,49	0,14	1,19	0,63	0,14	0,84

Fuente: Icfes, Pruebas de Estado, 2000.

## Bibliografía

- ABAD HOYOS, GUSTAVO, *Breve relación histórica de San Antonio de Cereté en la sociedad colonial*, Medellín, Impresores Litoflex, 2001.
- *Cereté – Su geografía, historia y cultura*, Medellín, Litoflex, s.f.
- *El río Sinú: un espacio de civilizaciones, un tiempo para las memorias*, Medellín, Impresores Litoflex, 1999.
- ABELLO ROCA, ANTONIO, “El algodón en Colombia”, en Uriel Ramírez Bolívar (compilador), *El sector agropecuario en el desarrollo de la costa Caribe*, Barranquilla, Universidad del Atlántico, 1999.
- ACOSTA, OLGA LUCÍA; GONZÁLEZ ADRIANA; ZAPATA JUAN GONZALO, “¿Se consolidó la sostenibilidad fiscal de los municipios colombianos durante los años noventa?”, en *Seminario Nacional: Lo regional en la Colombia del siglo XXI*, Bogotá, octubre 29-31 de 2001, información en CD.
- Alcaldía del Municipio de Cereté, *Plan de Desarrollo 1998-2000*, Cereté.
- Alcaldía del Municipio de Cereté, *Plan de ordenamiento territorial, diagnóstico urbano y regional*, Cereté, 2000.
- BÁEZ, JAVIER; DUNCAN GUSTAVO, “Características y problemas en educación básica y media en la costa Caribe”, en *El rezago de la costa caribe colombiana*, Haroldo Calvo y Adolfo Meisel, Bogotá, Banco de la República, Fundesarrollo, Universidad del Norte, Universidad Jorge Tadeo Lozano – Seccional del Caribe, 1999.
- BONET MORÓN, JAIME, “Las exportaciones de algodón del Caribe colombiano”, en *Documentos de Trabajo sobre Economía Regional*, núm. 3, Cartagena, Banco de la República, 1998.
- CÁMARA DE COMERCIO DE MONTERÍA, “Listado por municipios: sociedades y personas de Cereté inscritas en Cámara de Comercio”.
- CONALGODÓN, “Costos de producción - cultivo del algodón, cosecha 1999-2000”, documento interno.
- CORPOICA, “Diagnóstico de competitividad de la cadena avícola porcícola”, Documento de Trabajo, Turipaná (Cereté, Córdoba), 2001.
- DANE, Censo de población y vivienda, 1993.
- “Colombia. Proyecciones municipales de población por área, 1995-2005”, en *Estudios Censales*, núm. 8, Bogotá, 2001.
- “Investigación de educación formal año 2000”, información en CD.
- *Monografía de Manizales 1988*, Bogotá, 1989.
- Cámara de Comercio de Montería, *Boletín estadístico de Córdoba 1994-1997*, Bogotá, 1998.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Económico, *Encuesta Nacional Agropecuaria. Resultados 1999*. Bogotá, 2000.
- Departamento Administrativo de Planeación de Córdoba, *Anuario Estadístico de Córdoba 1999-2000* Montería, 2000.
- DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN – Unidad de Infraestructura y Energía, “El sector gas en Colombia”, Documento Sectorial, Bogotá, 2000.
- DÍAZ DÍAZ, FERNANDO, *Letras e historia del bajo Sinú*, Montería, Fondo Editorial Universidad de Córdoba, 1998.
- DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS, “Plan de Ordenamiento Territorial de Cartagena de Indias”, preliminar, 2001.
- “Avivatada indígena en Cota”, Bogotá, *El Tiempo*, lunes 10 de diciembre de 2001, pp. 1-6.
- EXBRAYAT BONCOMPAIN, JAIME, *Departamento de Córdoba: compendio de geografía e historia*, Medellín, 1961.

- , *Historia de Montería*, Montería, Domus Libri, 1996.
- FALS BORDA, ORLANDO, *Historia doble de la Costa – Retorno a la tierra*, tomo IV, Bogotá, Carlos Valencia Editores, 1986.
- FUNDESARROLLO, *La educación en el Caribe colombiano. Estudios y propuestas*, Barranquilla, 2000.
- Gaceta Municipal de Cereté, Plan de Ordenamiento Territorial de Cereté*, Edición N° 1, Cereté, noviembre de 2001.
- Gobernación de Córdoba, “Plan de Desarrollo de Córdoba 1998-2000 (Córdoba unido para la competitividad)”, Montería, 1998.
- HAVENS, EUGENE; MONTERO, EDUARDO; ROMIEUX, MICHEL, *Cereté: un área de latifundio (Estudio económico y social)*, Bogotá, Universidad Nacional de Colombia, 1965.
- HINCAPIÉ, ANA LUCIA; MESA, SAÚL, “Evaluación de la descentralización municipal: indicadores de desempeño y hechos estilizados”, en Seminario Nacional: Lo regional en la Colombia del siglo XXI, Bogotá, octubre 29-31 de 2001, información en CD.
- ICFES, “Características y clasificación de los planteles de educación media”, 1994, 1995, 1996 y 1997, Bogotá, diferentes años.
- ICFES, “Clasificación de los planteles de educación media del país (según los resultados obtenidos por los estudiantes de grado 11° en los exámenes de Estado, agosto de 1998 y marzo de 1999)”, Bogotá, 1999.
- Ministerio de Educación Nacional- Dirección de Planeación, “Estadísticas educativas de Colombia” 1999-2000, Bogotá. ([www.mineduacion.gov.co](http://www.mineduacion.gov.co))
- LORA, EDUARDO, *Técnicas de medición económica. Metodología y aplicaciones en Colombia*, Bogotá, Tercer Mundo Editores-Fedesarrollo, 1997.
- Ministerio de Educación Nacional, “Evaluación de la calidad de la educación. Resultados de la evaluación de los grados 3°, 5°, 7° y 9°, Matemáticas y lenguaje”, Bogotá, 2000.
- ICFES, Pruebas de Estado, 2000, Bogotá.
- OBSERVATORIO DEL CARIBE COLOMBIANO, “Evaluación de la descentralización en treinta municipios de la Costa Caribe”, Mimeo, Cartagena, 2001.
- PIEDRA LEIVA, ALBERTO, *Así es Córdoba – Versión 1999*, Montería, Policía Nacional, 1998.
- RAMÍREZ, MANUEL, “Análisis de la política de adecuación de tierras en Colombia”, en *Planeación y Desarrollo*, Departamento Nacional de Planeación, Vol. XXIX, N° 2, 1998.
- SARMIENTO CASTRO, ALBERTO, “Un acercamiento a la evaluación por competencias”, en *Actualidad educativa*, núm. 19, Bogotá, 2001.
- SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DE BOGOTÁ, *Evaluar para mejorar la educación*, Bogotá, Alfaomega/Cambio, 2001.
- STOLLBROCK, WULF, *Los desequilibrios en el desarrollo municipal en Colombia*, Banco Central Hipotecario, Bogotá, 1988 (?).
- STRIFFLER, LUIS, *El alto Sinú. Historia del primer establecimiento para extracción de oro en 1844*, Barranquilla, Ediciones Gobernación del Atlántico, s.f.
- VILORIA DE LA HOZ, JOAQUÍN, “Descentralización en el Caribe colombiano: las finanzas departamentales en los noventas”, en *Documentos de Trabajo sobre Economía Regional*, núm. 20, Cartagena, Banco de la República, 2001.